



ELECTROMAGNETICA S.A.  
RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2023  
- SITUATII INDIVIDUALE -  
21 Martie 2024

conform prevederilor art.63 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, anexei 15 la Regulamentul A.S.F. nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si a Codului B.V.B.

<b>1. DATELE DE IDENTIFICARE ALE SOCIETATII</b>	4
<b>2. STRUCTURA ACTIONARIATULUI</b>	4
<b>3. PREZENTAREA GENERALA A SOCIETATII</b>	4
5.1 Misiune , Viziune, Valori	5
5.2 Etica. Conformitate. Sustenabilitate	5
5.3 Cadrul legal	6
5.4 Descrierea activitatii de baza	6
5.5 Fuziuni, lichidari sau reorganizari	7
5.6 Principalele evenimente cu impact semnificativ	7
5.7 Elemente de evaluare generala	8
<b>4. PRODUSE SI SERVICII OFERITE DE ELECTROMAGNETICA</b>	8
4.1 Structura cifrei de afaceri	8
4.2 Productia de bunuri	9
4.3 Productie si furnizare de energie electrica	11
4.4 Inchiriere spatii si dezvoltare imobiliara	12
<b>5. EVALUAREA ACTIVITATII DE APROVIZIONARE</b>	12
<b>6. EVALUAREA ACTIVITATII DE VANZARE</b>	13
6.1 Evolutia vanzarilor pe piata interna si externa	13
6.2 Principalii competitori	13
6.3 Dependente semnificative fata de un client sau un grup de clienti	14
<b>7. EVALUAREA ASPECTELOR LEGATE DE ANGAJATII SOCIETATII</b>	14
<b>8. IMPACTUL ACTIVITATII SOCIETATII ASUPRA MEDIULUI &amp; S.S.M.</b>	15
<b>9. EVALUAREA ACTIVITATII DE CERCETARE-DEZVOLTARE</b>	18
9.1 Corpuri si sisteme de iluminat cu LED	18
9.2 Echipamente de alimentare a masinilor electrice	19
9.3 Elemente de siguranta feroviara	20
<b>10. SISTEMUL CALITATII. CERTIFICARI SI ATESTATE</b>	20
<b>11. DIRECTIA JURIDICA. CONFORMITATE SI RECUPERAREA CREANTELOR</b>	23

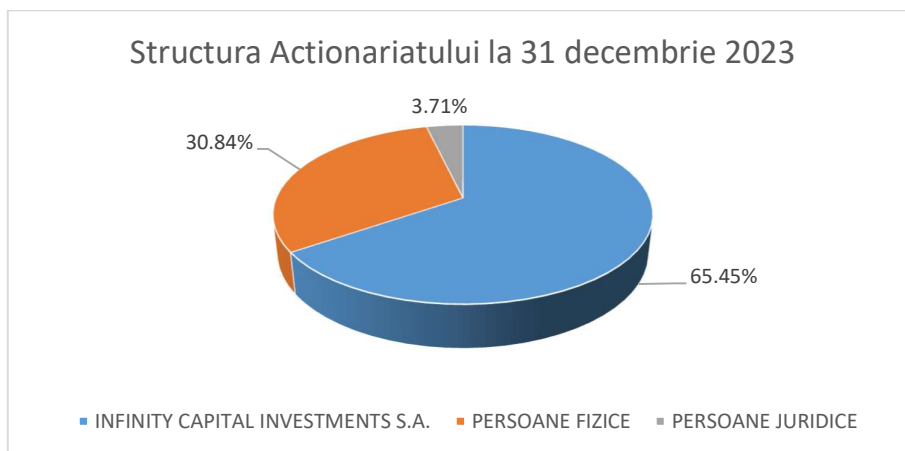
<b>12. OBIECTIVELE SI POLITICILE DE GESTIUNE A RISCULUI</b>	23
<b>13. ELEMENTE DE PERSPECTIVA</b>	25
13.1 Analiza tendintelor , perspectivelor si a factorilor de incertitudine	25
13.2 Previziuni si proiecte pentru anul 2024	25
13.3 Investitii preconizate in 2024	26
<b>14. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII</b>	26
<b>15. PIATA VALORILOR MOBILIARE</b>	27
15.1 Evolutie pret actiuni	27
15.2 Dividende acordate	27
<b>16. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2023</b>	28
16.1 Pozitia financiara	28
16.2 Rezultatul de profit sau pierdere individual	29
16.3 Situatie fluxurilor de trezorerie	29
<b>17. EVENIMENTE IMPORTANTE APARUTE DUPA INCHIDEREA EXERCITULUI FINANCIAR</b>	29
<b>18. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA</b>	29
18.1 Codul de guvernanta corporativa relevant	29
18.2 Adunarile generale si drepturile actionarilor	30
18.3 Sistemul de administrare	30
18.4 Structuri de guvernanta corporativa	30
18.5 Structura capitalului si actionari semnificativi	35
18.6 Administrarea conflictelor de interese, tranzactiile cu partile implicate si regimul informatiilor confidentiale	35
18.7 Achizitia propriilor actiuni	35
18.8 Raportarea tranzactiilor administratorilor si a altor persoane implicate cu actiunile societatii	35
18.9 Modificari ale actului constitutiv	36
18.10 Diseminarea informatiilor corporative	36
<b>ANEXA LA DECLARATIA DE GUVERNANTA COROPRATIVA</b>	37

## 1. DATELE DE IDENTIFICARE ALE SOCIETATII

Denumire Societate:	<b>Electromagnetica S.A.</b>
Sediul Social:	<b>Bucuresti, Sector 5, Calea Rahovei nr 266-268, cod postal 050912</b>
Tel/ Fax:	<b>021 404 21 02/ 021 404 21 94</b>
CUI	<b>414118</b>
Nr Inreg la ORCTB:	<b>J40/19/1991</b>
Piata reglementata:	<b>BVB, Sector titluri de capital, Actiuni, Categoria Premium</b>
Simbol de piata:	<b>ELMA</b>
Numar de actiuni:	<b>676.038.704</b>
Valoarea nominala:	<b>0,1000 lei</b>
Capital social:	<b>67.603.870,40 lei</b>
Cod LEI :	<b>254900MYW7D8IGEFRG38</b>

## 2. STRUCTURA ACTIONARIATULUI :

La 31.12.2023 societatea avea un numar de **6.241** actionari . Conform evidentelor Depozitarului Central S.A., structura sintetica la sfarsitul anului este urmatoarea:



## 3. PREZENTAREA GENERALA A SOCIETATII :

Electromagnetica S.A. este o societate comerciala pe actiuni infiintata in 1930 cu personalitate juridica romana si durata de viata nelimitata care este organizata si functioneaza conform statutului si pe baza Legii nr. 31/1990 privind societatile, republicata, cu respectarea Legii nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si a Regulamentului ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.

Capitalul social al societatii este de 67.603.870,40 lei impartit in 676.038.704 actiuni comune, nominative si dematerializate, inscrise in cont electronic in registrul actionarilor tinut de Depozitarul Central SA.

Conform statutului Societatii, obiectul principal de activitate il reprezinta fabricarea de instrumente si dispozitive pentru masura, verificare, control, navigatie (cod CAEN 2651).

Electromagnetica S.A., in calitate de societate comerciala ale carei actiuni sunt admise pe o piata reglementata (Bursa de Valori Bucuresti, categoria Premium, simbol ELMA) a adoptat IFRS (Standardul International de Raportare Financiara) incepand cu exercitiul financiar al anului 2012. Situatiile financiare aferente anului 2023 au fost intocmite in conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana.

### 3.1. MISIUNE , VIZIUNE, VALORI

Misiunea managementului de la cel mai inalt nivel si a angajaților Electromagnetica S.A. este sa ofere produse si servicii performante bazate pe tehnologii noi pentru a satisface pe deplin clienții, promovand o dezvoltare sustenabila si durabila, cu accent pe responsabilitatea sociala si prietenoasa cu mediul avand in vedere, in acelasi timp, interesul actionarilor sai.

Electromagnetica S.A. isi asuma responsabilitatea pentru tot ceea ce produce, in deplin respect fata de lege, fata de clienți si fata de celelalte parti interesate, asigurând susținerea produselor si serviciilor puse la dispoziție pe piața, pe perioada de garanție dar si in post-garanție. De altfel, seriozitatea, stabilitatea si raspunsul prompt la solicitari sunt atuuri care ne-au ajutat sa castigam si mentinem o cota importanta de piata.

Valorile care definesc si modeleaza permanent identitatea companiei si cultura organizationala sunt :

<b>Creativitatea</b>	Suntem inovativi și cautam sa aplicam de fiecare data cele mai noi tehnologii și cele mai potrivite solutii;
<b>Etica in afaceri</b>	Constituie fundamentul relatiilor noastre comerciale, bazate pe onestitate, integritate, comunicare si incredere reciproca ;
<b>Responsabilitatea sociala</b>	Consideram angajatii nostri drept una din cele mai importante resurse si cautam sa ii motivam si sa le asiguram cele mai bune conditii de munca precum si o instruire continua ;
<b>Protectia mediului</b>	Actionam responsabil pentru ocrotirea mediului, atat prin promovarea produselor eficiente energetic cat si prin masurile de colectare selectiva si reciclare asigurate in locurile de productie
<b>Adaptabilitatea.</b>	Ne adaptam permanent cerintelor pietei, cautand si descoperind noi oportunitati, dar ramanand constant centrati pe nevoile si asteptarile actionarilor.

### 3.2. ETICA . CONFORMITATE. SUSTENABILITATE

La baza activitatii ELECTROMAGNETICA S.A. sta **CODUL ETIC SI CONDUITA PROFESIONALA**, elaborat , aprobat si pus in practica in anul 2021.

**RAPORTUL DE SUSTENABILITATE** intocmit pentru prima data in 2020 si actualizat periodic, reprezinta una din cele mai importante preocupari si provocari pentru conducerea societatii si completeaza **Declaratia Non-financiara** anuala, in spiritul [Directivei 2014/95/EU](#) si a noilor cerinte ale Comisiei Europene.

Societatea acorda o importanta deosebita respectarii **MANUALULUI DE CONFORMARE CU REGULILE DE CONCURENTA** prin care societatea informeaza toti salariatii si colaboratorii de principiile si legislatia

concretenței și își asumă o politică în domeniul concurenței care să respecte aceste principii și norme legale. Acest manual este disponibil la <https://electromagnetica.ro/companie/manual-de-conformare-cu-regulile-de-concurenta/>

### 3.3. CADRUL LEGAL :

În perioada de raportare societatea și-a desfășurat activitatea cu respectarea prevederilor legale cuprinse, în special, în :

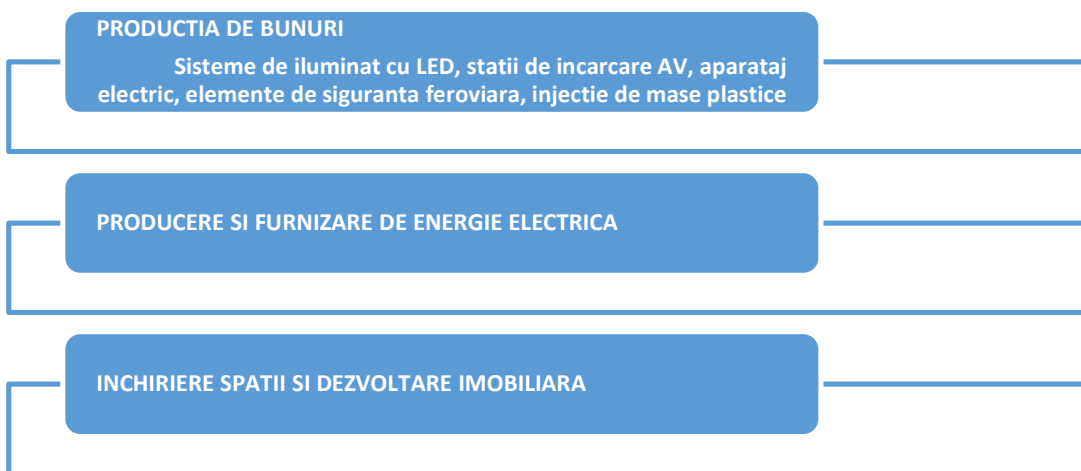
- ✚ Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare ;
- ✚ Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată;
- ✚ Legea nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Legea nr. 107/1996, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Regulamentul A.S.F. nr. 5 /2018, privind emitentii de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordinul A.N.R.E nr. 5 / 2023 pentru aprobarea Regulamentului de furnizare a energiei electrice la cîștii finali, precum și pentru modificarea și completarea unor ordine ale președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Codul Bursei de Valori București;

precum și în alte reglementări legislative primară și secundară din domeniile de activitate în care activează, precum și cu respectarea prevederilor din

- ✚ Actul Constitutiv actualizat conform hotărâre Adunare Generală Extraordinară a Acționarilor din 3 iulie 2023.

### 3.4. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII DE BAZĂ

În anul 2023, Electromagnetica S.A. a avut următoarele linii principale de business :



### 3.5. FUZIUNI, LICHIDARI SAU REORGANIZARI ALE SOCIETĂȚILOR CONTROLATE DE ELECTROMAGNETICA ÎN ANUL 2023

Grupul de firme în cadrul cărui Electromagnetica S.A. este societate-mamă a fost format din Procetel S.A., Electromagnetica Fire S.R.L. și Electromagnetica Prestserv S.R.L., reprezentând în principal externalizări ale unor servicii cu scopul eficientizării activităților.

In anul 2023 nu au avut loc lichidari, fuziuni sau reorganizari in cadrul grupului.

### 3.6. PRINCIPALELE EVENIMENTE CU IMPACT SEMNIFICATIV IN FUNCTIONAREA SOCIETATII

A. In anul 2023 au avut loc mai multe evenimente importante, in ordine cronologica :

<b>21.03.2023</b>	Avand in vedere profitul obtinut in 2022, Consiliul de Administratie propune acordarea de dividende in valoare bruta de 3.380.194 lei sau 0,005 lei/actiune
<b>27.04.2023</b>	Desfasurare A.G.A Ordinara Anuala. Este aprobata si acordarea de dividende conform propunerii de mai sus.
<b>28.04.2023</b>	Renuntarea la mandatul de membru in Consiliul de Administratie la data de 28 mai 2023 si la cel de Director Executiv la data de 28 aprilie 2023 a dlui. Octavian Macovei. Urmare a vacantarii locului detinut de dl. Macovei, Consiliul de Administratie numeste pe dl. Mihail Stoica – administrator provizoriu, cu mandat incepand cu data de 28 mai 2023 si pana la intrunirea adunarii generale.
<b>03.07.2023</b>	Desfasurare A.G.A Ordinara si Extraordinara. Alegerea domnului Sorin – Iulian Cioaca in functia de membru in Consiliul de Administratie in locul vacant detinut de dl Octavian Macovei, cu mandat pana la 18 octombrie 2023. Alegerea unui nou Consiliu de Administratie cu mandat de 4 ani, incepand cu 18.10.2023.
<b>22.09.2023</b>	Notificarea actionarului Infinity Capital Investments S.A. privind depasirea pragului de 33 % din capitalul social al Electromagnetica S.A.
<b>18.10.2023</b>	Prima sedinta a noului Consiliu de Administratie. Numire Daniela-Adi CUCU in functia de Presedinte al Consiliului de Administratie și in functia Director General cu mandat pana la selectia unui Director General. Revocare mandat Director Comercial Mihail Stoica si revocare mandat Director Proprietati, Stanila Antoaneta Monica
<b>01.11.2023</b>	Incepere mandat Director General Adjunct si preluare atributiuni de Director General
<b>13.11.2023</b>	Aprobarea noii Organigrame a societatii.
<b>17.11.2023</b>	Notificare prag detineri de catre actionarul Infinity Capital Investments S.A. (> 50 %)
<b>20.11.2023</b>	Incepere mandat Director Financiar, dl. Cristian Radu
<b>06.12.2023</b>	Renuntarea la mandatul de membru in Consiliul de Administratie a dlui. Eugen Scheusan locul devenind vacant la data de 6 ianuarie 2024.
<b>18.12.2023</b>	Incetare mandat Director General Adjunct

Informatii detaliate sunt disponibile la :

<https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=ELMA>

B. In urma analizelor efectuate la solicitarea Consiliului de Administratie, s-a constatat ca, in anumite contracte de vanzare produse finite si prestari de servicii, existau unele clauze favorabile clientilor (intermediari) ce dadeau drept de retur pentru produsele nevalorificate prin revanzare sau implementare in diverse proiecte. Mai mult decat atat, Electromagnetica a actionat ca depozitar al produselor achizitionate de catre acesti clienti prin intocmirea unor procese verbale de custodie si gestionarea stocurilor in incinta societatii.

In conformitate cu IAS 8, s-au retratat ultimii trei ani, prin ajustarea rezultatelor, in sensul derecunoasterii veniturilor nete din aceste vanzari. Impactul s-a constituit intr-o diminuare a rezultatului cu 1.918.800 RON pentru anul 2022 si 2.689.644 RON pentru anul 2021.

### 3.7. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA

Nr Crt	Specificatie	2023	2022 retrat
1	Venituri totale (lei)	211.881.862	249.922.175
2	Cheltuieli totale (lei)	248.469.742	225.056.464
3	Profit brut (lei)	(36.587.880)	24.865.711
4	Rata profitului brut	-17,27 %	9,95%
5	Profitul net (lei)	(31.033.088)	23.312.293
6	Rata profitului net	-14,65 %	9,33 %
7	Numarul mediu de salariati	350	368

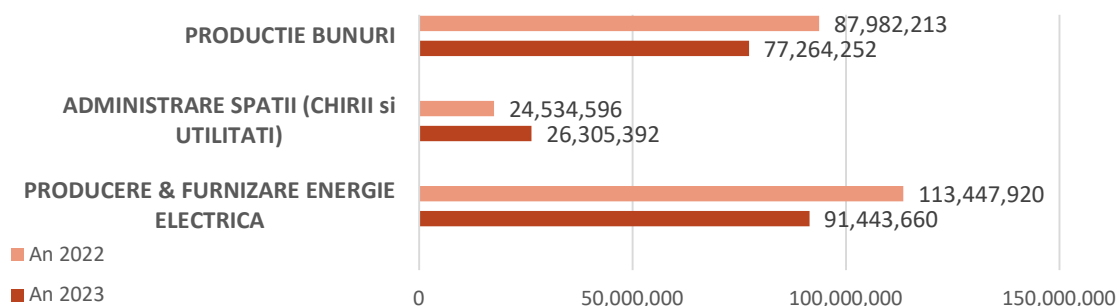
In anul 2023, contul de profit si pierdere a fost puternic influentat de reevaluarea activelor societatii (in special activele microhidrocentralelor) ceea ce a dus la reducerea rezultatului cu suma de 23.339.361 lei.

De asemenea, avand in vedere retururile de produse nevalorificate de catre clienti , s-au retratat ultimii trei ani, prin ajustarea rezultatelor in sensul derecunoasterii veniturilor nete aferente acelor contracte. S-au reintregit stocurile cu produsele finite ce faceau obiectul respectivelor tranzactii si, avand in vedere vechimea acestor produse, s-au constituit provizioane pentru actualizarea stocurilor de produse finite la o valoare realizabila neta in piata. Provizioanele pentru valoarea realizabila neta a stocurilor, a stocurilor vechi si cu miscare lenta constituite aferente produselor finite au fost in suma de 5.674.647 lei.

**Mai multe detalii se gasesesc in Situatiile Financiare si in Notele Explicative la acestea.**

#### 4. PRODUSE SI SERVICII OFERITE DE ELECTROMAGNETICA :

##### 4.1. STRUCTURA CIFREI DE AFACERI (CA) :

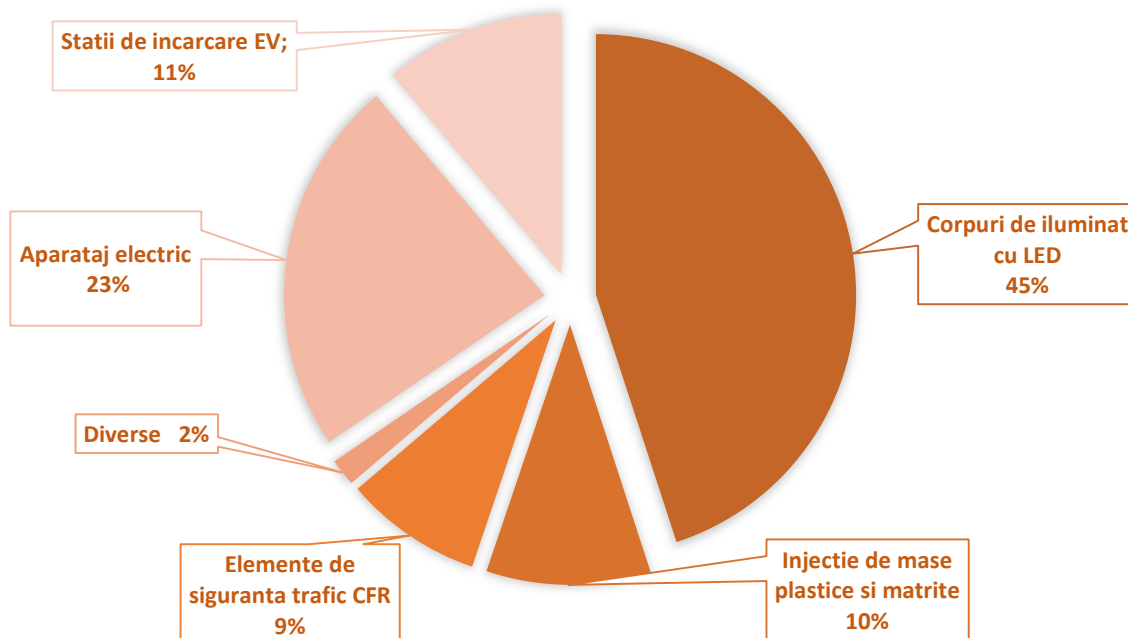


##### 4.2. PRODUCTIA DE BUNURI :

Societatea beneficiaza de o diversitate de tehnologii si echipamente ce permite obtinerea unui nomenclator diversificat de produse. Ponderea principalelor grupe de produse in cifra de afaceri aferenta productiei de bunuri (excluzand serviciile), este prezentata mai jos:



## STRUCTURA PRODUCTIEI DE BUNURI IN ANUL 2023



### 4.2.1. PRODUSE SI SERVICII PENTRU CRESTEREA EFICIENTEI ENERGETICE

#### 4.2.1.1 Corpuri, sisteme si solutii de iluminat cu LED

De peste 12 ani societatea noastra a investit resurse importante in cercetarea si producerea de sisteme de iluminat cu LED si statii de incarcare autovehicule electrice.

Avantajul competitiv al echipamentelor de iluminat cu LED este datorat eficientei ridicate (peste 160 lm/w), duratei de functionare indelungate (minim 100.000 ore) precum si indicelui ridicat de redare a culorilor (minim 85 %). În plus, corpurile de iluminat cu LED ofera o lumina de calitate, sunt ecologice si permit integrarea în sisteme de telemanagement/ smart city.

In prezent, sunt in derulare proiecte finantate prin programe europene si nationale POR si AFM, in care Societatea a dezvoltat solutii complete prin intermediul a 3 platforme de tip Smart City si Telemangement, cu scopul gestionarii automatizarii aparatelor de iluminat prin reducerea intensitatii luminoase in functie de timp sau la comanda unor senzori. De asemenea, in vederea imbunatatirii eficientei energetice si a scaderii amprentei de carbon CO2, sistemele de iluminat gandite si implementate de Societate integreaza cu succes utilizarea de panouri fotovoltaice. Cele 3 platforme principale de tip Smart City si Telemangement dezvoltate de Societate sunt urmatoarele:

1. Smart Server IoT: ILIC – Intelligent Luminaire Informations Center, utilizat in proiectele de iluminat public stradal: Drumul Expres Craiova Pitesti lot 1 si 2 ( oras Slatina si oras Bals), orasul Cahul (Republica Moldova), Orasul Tasnad judetul Satu Mare. In prezent implementam in continuare acest sistem de telegestiune in numeroase proiecte printre care mentionam: Drumul Expres Craiova Pitesti lot 3, Orasul Draganesti Olt.

2. Telemangement radio in tehnologia mesh 6LoWPAN - Neptun CMS, utilizat in proiectele de iluminat public stradal: Orasul Panciu, judetul Vrancea, Comuna Baneasa, judetul Constanta.

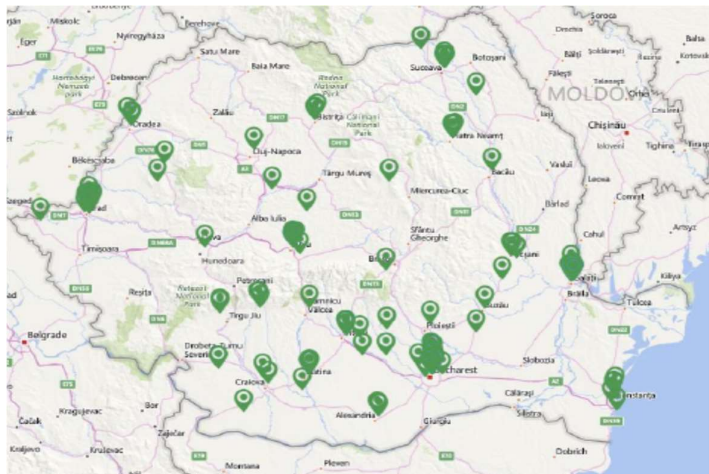
3. 4G/GPRS/ NB-IoT Smart City: utilizat in proiectele de iluminat public stradal din Orasul Buftea, judetul Ilfov, Comuna Ciurea, judetul Iasi, Comuna Valea Seaca, judetul Iasi.

Desi au cea mai mare pondere in productia de bunuri, cifra de afaceri a scazut cu approx. 15%, in special din cauza politicilor de retur, a sistemului de plata in sistem credit-furnizor pe 3 sau 5 ani, externalizarea unor activitati (ex.montajul), conditii de plata defavorabile si acumularea de restante la plata din partea unor parteneri.

#### 4.2.1.2. Statii de incarcare autovehicule electrice

ELECTROMAGNETICA S.A. ofera solutii complete de livrare, instalare si punere in functiune si de management al statiilor cu propria platforma de operare ELMOTION, inclusiv dispecerat si interventie pentru depanare rapida in caz de necesitate.

RETEAUA ELMOTION IN ROMANIA : **237** statii din care **50** in Bucuresti.



In ultimii ani, piata autovehiculelor hibride si electrice a cunoscut o dezvoltare accelerata atat in Europa cat si in Romania. Conform analizei inmatricularilor de autovehicule de catre APIA (Asociatia Producatorilor si Importatorilor de Automobile), autoturismele “electrificate” au o crestere de 25,9%, realizand o cota de piata de 24,4%.

Avand in vedere cresterea ponderii autovehiculelor electrice dar si faptul ca infrastructura statiilor de incarcare cu energie electrica se dezvolta mult mai lent, ELECTROMAGNETICA S.A. a continuat dezvoltarea si productia de statii FAST CHARGE si ULTRA FAST CHARGE in curent continuu (DC 50kW, DC 100kW, DC 150kW). De asemenea, Societatea si-a marit retea de statii si a imbunatatit platforma de operare software pentru operare si management al statiilor, ELMOTION.

Referitor la puterea de incarcare a statiilor exista o cerinta crescuta pe zona de ultra-fast charge definita de statiile DC 150 kW si mai mari. In anul 2023, a fost realizata varianta de 150kW a statiei de incarcare in curent continuu, model care poate sa incarce de la 0 la 100% un autovehicul electric cu acumulator de 60kWh in mai putin de 30 minute. Noul model vine in completarea familiei existente de 50kW si 100kW, cu tensiuni de incarcare de pana la 1000V, asigurand astfel posibilitatea de incarcare pentru masinile de ultima generatie dar si pentru vehicule electrice grele. Provocarea principala intalnita la instalarea statiilor de peste 100 kW continua sa fie legata de existenta unui racord de energie electrica capabil sa sustina consumul de energie, aceste statii necesitand in apropiere un Post de Transformare de energie electrica.

Totodata, in 2023, a fost extinsa certificarea CE pentru statiile de incarcare, asigurand un grad de protectie superior (IP55 fata de IP54) si o temperatura de functionare intre -30 si + 55 °C.

Cifra de afaceri a acestui segment de activitate a inregistrat o scadere de 22% in 2023 comparativ cu 2022, in principal generata de eliminarea / minimizarea vanzarilor de tip „bill and hold” (vanzare de produse si livrarea acestora la date ulterioare, inclusiv in perioade de raportare ulterioare), reorganizarea activitatii de vanzari si implementarea unor cerinte minime privind abilitatea Societatii de a colecta creantele generate de vanzarea de statii.

#### 4.2.2. ALTE PRODUSE DEZVOLTATE

#### 4.2.2.1. Injectie de mase plastice si matrite

Electromagnetica beneficiază de o gamă variată de tehnologii, care permite companiei să producă subansamble din mase plastice injectate atât pentru piața internă, cât și pentru export. Societatea dispune în prezent de 25 de mașini de injectie, cea mai mare parte a produselor realizate fiind piese și componente pentru corpurile de iluminat cu LED, scule electrice, aparataj de protecție circuite electrice precum și piese injectate pentru piața auto.

Razboiul din Ucraina a determinat, în continuare, o scădere a vânzărilor în aceste zone (cazul unui mare producător de scule electrice) și implicit a comenzilor către Electromagnetica S.A. Un important partener, Draexlmaier Romania, are mai multe produse în ciclul „end of life” și depinde la rândul său de comenzile marilor producători auto.

Cea mai bună și constantă evoluție a avut-o segmentul de aparataj pentru tablourile de distribuție (spre exemplu diferite tipuri de siguranțe), la care producția a înregistrat în 2023 o creștere în volum de 13 %.

#### 4.2.2.2. Elemente de siguranța a traficului feroviar

Vânzările de elemente de siguranța a traficului feroviar au rămas aproape constante comparativ cu anul trecut, comenzile pentru acest segment de producție fiind dependente în mare măsură de ritmul de modernizare a infrastructurii feroviare, având în vedere că CFR Infrastructura este beneficiarul final al acestor servicii.

Vânzările pentru acest segment s-au situat approx. 6.6 mil. lei principalii parteneri fiind IMSAT SA București, SIEMENS MOBILITY SRL, GTS ROMANIA SRL (fosta THALES SYSTEM ROMANIA SRL).

### 4.3. PRODUCTIE SI FURNIZARE DE ENERGIE ELECTRICA :

#### 4.3.1. Productia de energie electrica din surse regenerabile

Productia de energie este un domeniu reglementat de ANRE, societatea detinand licenta de producator inca din 2007. Societatea detine 10 microhidrocentrale in bazinul raurilor Suceava si Brodina, care au fost modernizate si automatizate de-a lungul timpului, ajungandu-se la o putere instalata de 5,5 MW.

În anul 2023, producția de energie în microhidrocentralele proprii a fost de 11.669 MWh, în creștere cu aproximativ 19 % față de anul 2022, pe fondul unei hidraulicități bune.

O parte semnificativă, 62% din necesarul de certificate verzi pentru întreg portofoliul de clienți de furnizare a fost acoperit în anul 2023 de certificatele obținute de către propriile microhidrocentrale.

În cursul anului 2023, au fost făcute lucrări importante de mentenanță printre care decolmatarea unei mari zone de la intrarea pe canalul comun Bilca (MHC Bilca 1, MHC Bilca 2, MHC Bilca 3) :

De asemenea, a fost înlocuită conducta de aducțiune de la MHC Brodina de jos, conducta din PAFSIND cu diametrul de 1300 mm.



#### 4.3.2. Activitatea de furnizare de energie electrica

In anul 2023 au fost continuate masurile de eficientizare a activitatii din anul 2022 si de adaptare la schimbarile legislative, prin functionarea integrata a activitatilor in domeniul producerii si furnizarii de energie electrica. Masurile de optimizare pot fi sintetizate dupa cum urmeaza :

- Renegocierea contractelor cu clientii;
- Monitorizarea permanenta a bonitatii atat pentru partenerii din piata PC-OTC (EFET) cat si a portofoliului de consumatori;
- Contractarea achizitiei energiei pentru consumatorii finali atunci cand au aparut oportunitati in piata.

Profitul net al activitatii de furnizare si productie de energie electrica a fost impactat semnificativ de aprobarea OUG nr. 27/2022 cu modificarile ulterioare, in urma careia Societatea a suportat costuri de approx. 25,9 milioane lei, aferente contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica.

#### **4.4. INCHIRIERE SPATII SI DEZVOLTARE IMOBILIARA**

Societatea administreaza aproximativ 35.500 mp de spatii de inchiriat in Bucuresti si 3.500 mp in localitatea Varteju, judetul Ilfov. La sfarsitul anului 2023, pentru sediul din Calea Rahovei 266-268, gradul mediu de inchiriere era de 86%. Pentru spatiile din comuna Varteju (Magurele), gradul de inchiriere era de 95%.

Activitatea de inchiriere si furnizare utilitati a inregistrat o crestere fata de anul precedent, rezultat al cresterii cursului mediu euro/leu, care a evoluat favorabil fata de anul 2022, al modificarilor tarifelor pe metru patrat si al modificarilor in crestere de tarife la utilitati. Comparativ cu anul precedent, structura spatiilor de inchiriat pentru birouri a scazut, ponderea spatiilor cu destinatie pentru prestari servicii a crescut iar cele pentru productie si depozitare au ramas relativ la fel.

Eforturile Electromagnetica S.A. sunt axate in continuare catre a oferi chiriilor servicii de calitate, cu diverse facilitati (sala de sport in incinta, cantina/grill, gradina engleza cu spatii verzi) la preturi competitive, in conditiile unei pietei imobiliare foarte concurentiale. In zona de Centru-Vest (din care facem parte) oferta de spatii disponibile a crescut de la an la an iar tendinta pentru spatiile de depozitare si de productie este de a se muta la periferia orasului, avand in vedere si restrictiile de trafic.

#### **5. EVALUAREA ACTIVITATII DE APROVIZIONARE :**

Aprovizionarea cu materii prime si materiale s-a efectuat in conformitate cu procedura implementata in cadrul sistemului de management integrat si cu respectarea cerintelor impuse de standardele din domeniile in care compania activeaza.

Sursele de aprovizionare sunt atat de pe piata externa (tarile UE, China) cat si din tara, furnizorii sunt selectati si evaluati periodic in baza criteriilor de performanta tehnica, calitate, conditii comerciale. Pentru fiecare material exista furnizori/ producatori alternativi, astfel incat siguranta aprovizionarii sa nu depinda exclusiv de relatia cu un anumit furnizor.

Nu au existat sincope in procesul de aprovizionare care sa afecteze fluxul de productie, inca din prima parte a anului 2023 s-a remarcat o reducere a termenelor de livrare la furnizorii de masa plastica si la furnizorii de componente electrice electronice dar in special la drivere LED, atenuarea crizei chipurilor pe plan mondial avand o contributie pozitiva.

Pentru productia de statii de incarcare autovehicule electrice, aprovizionarea s-a facut optimizat pe kit-uri de componente in loturi mai mari, fiind asigurata o productie constanta, reducand semnificativ termenul de onorare a comenzilor catre clienti.

In ceea ce priveste preturile de achizitie la materiale , in prima parte a anului s-a constatat o atenuare a pantei ascendente vorbind chiar de o stabilitate a preturilor incepand cu trimestrul al doilea la majoritatea categoriilor de materiale (masa plastica, tabla zincata si din aluminiu, LED-uri, carcase din aluminiu turnat) stabilitate care s-a mentinut pe tot parcursul anului. Totusi, la serviciile de prelucrari contractate in tara (vopsitorie in camp electrostatic, forjare si acoperiri pentru componentele elementelor de siguranta feroviara, taiere cu laser a pieselor metalice), prudenta generata de continuarea razboiului in Ucraina, cresterea pretului

energiei si inflatia au determinat furnizorii sa mentina preturile ridicate inregistrand chiar o usoara crestere in a doua parte a anului.

## 6. EVALUAREA ACTIVITATII DE VANZARE :

### 6.1. Evolutia vanzarilor pe piata interna si externa si perspectivele vanzarilor pe termen mediu si lung

Vanzarea corpurilor si sistemelor de iluminat cu LED fost facuta, in principal, de catre societate prin divizia de profil din cadrul Directiei Comerciale. De asemenea a existat un birou specializat pentru participarea la licitatiile din SEAP (atat pentru corpurile de iluminat cu LED cat si pentru statiile de incarcare autovehicule electrice). Odata cu aprobarea noii organigrame la data de 13.11.2023, s-a procedat si la o reorganizare a serviciilor de vanzare si participare la licitatii.

In ceea ce privesc statiile de incarcare, in cadrul platformei ELECTROMAGNETICA BUSINESS PARK au existat 27 statii de incarcare, pentru incarcare contra-cost atat catre flote de autovehicule electrice de tip car sharing cat si de chiriasi.

Vanzarea de statii de incarcare va constitui si in viitor un pilon important de crestere avand in vedere necesarul in crestere al acestor echipamente in Romania.



Activitatile licentiate, de productie si de furnizare de energie electrica se desfasoara exclusiv pe piata interna prin Departamentul de Furnizare si Productie Energie care include si Uzina Hidroelectrica Radauti. Similar, productia de elemente pentru siguranta traficului feroviar are desfacere exclusiva pe piata interna.

Exportul este sustinut in mod traditional de aparatajul electric de joasa tensiune si de o parte din productia de injectie mase plastice. In perioada urmatoare, productia de mase plastice va fi orientata treptat catre produse cu grad de complexitate ridicat, modificare care va conduce si la o crestere a profitabilitatii.

In ceea ce priveste asigurarea desfacerii pe termen mediu si lung, precizam ca durata medie a contractelor de inchiriere precum si cea a contractelor de furnizare de energie este de 1 an, in timp ce productia se executa in general pe baza comenzilor pe termen mediu si scurt.

### 6.2. Principalii competitori

Tehnologia de iluminat cu LED reprezinta in acest moment cea mai eficienta solutie de iluminat, castigand mult in notorietate. Electromagnetica este principalul producator intern, intrand in competitie cu produsele de import. Produsele Electromagnetica cu cea mai buna prezenta pe piata sunt cele pentru iluminatul spatiilor comerciale si industriale precum si cele pentru iluminatul public. Societatea are o gama diversificata de produse LED cu care concurează pe mai multe segmente de preț. Principalii competitori ai societății sunt: Signify și Schreder (segmentul de preț ridicat); Elba, Amiras, Urbio, Electromax, (preț mediu); Arc Electronic, Spot Vision, Arelux, Ledvance (preț scăzut).

Pe piata serviciilor de furnizare a energiei electrice cu amanuntul concurenta este foarte ridicata, in prezent activand pe aceasta piata 89 de furnizori (inclusiv cei 5 furnizori de ultima instanta) si 20 de producatori care au si activitate de furnizare (date disponibile la sfarsit de 2023).

Pe piata locala a sistemelor de siguranta a traficului feroviar, nu exista competitori semnificativi dar comenzile depind de mersul programelor de modernizare a infrastructurii de cale ferata, cu mentiunea ca societatea ia masurile necesare pentru ca productia de profil sa fie flexibila si sa poata face fata caracterului fluctuant al comenzilor.

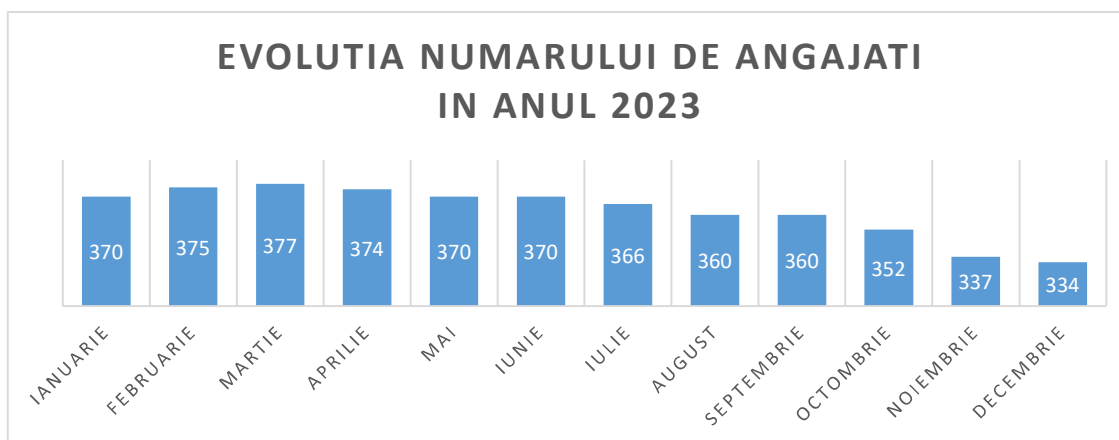
În ceea ce privește rețeaua de operare a stațiilor de încărcare a vehiculelor electrice, ElMotion, concurența a crescut exponențial în ultimii ani. Principalii competitori sunt: Renovatio, EV-MAG, EV-CONNECT, Polyfazer, Nextcharge, respectiv stații de încărcare produse în afara țării.

### 6.3. Dependente semnificative ale societății față de un client sau un grup de clienți

Produsele cu pondere mare în acest moment, precum corpurile de iluminat cu LED, aparatură electrică și injectia de mase plastice, abordează o gamă diversă de beneficiari și nu sunt dependente de un anumit client sau grup de clienți. În aceeași situație se află și furnizarea de energie electrică. Elementele pentru siguranța traficului feroviar au ca beneficiar final CFR Infrastructură S.A. dar având în vedere necesitatea continuă de modernizare a rețelei CFR din România, nu considerăm că există riscuri semnificative.

## 7. EVALUAREA ASPECTELOR LEGATE DE ANGAJATII SOCIETATII :

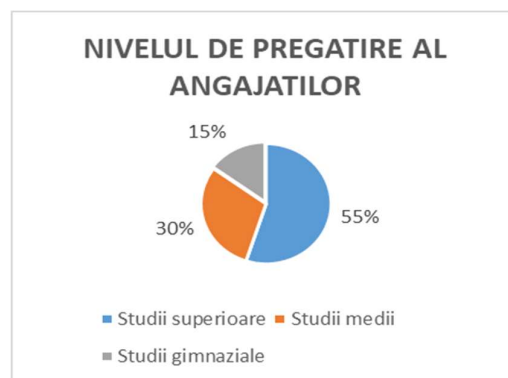
Nivelul de pregătire ridicat al angajaților a permis societății să întreprindă atât activități productive cât și de cercetare dezvoltare. În anul 2023 numărul mediu de salariați a fost de 350, în scădere cu aproximativ 4.9% față de anul precedent.



Evoluția descrescătoare a apărut atât din cauza procesului de reorganizare început în luna Septembrie cât și datorită unor cauze naturale (pensionare).

Nivelul ridicat de pregătire și calificare al salariaților permite atât producția de noi repere cât și schimbarea locului de muncă în cadrul societății, în funcție de nevoie.

Pe parcursul anului 2023 salariații societății au beneficiat de analize de sânge, vaccinuri antigripale, teste de depistare COVID, precum și de diverse ajutoare sociale, în principal acordate ca urmare a unor urgențe medicale.



Relațiile dintre management și angajați se desfășoară în condiții normale. Gradul de sindicalizare este de aproximativ 55% și nu au fost înregistrate conflicte de muncă între patronat și sindicat.



## **8. EVALUAREA ASPECTELOR LEGATE DE IMPACTUL ASUPRA MEDIULUI si SANATATII SI SECURITATII IN MUNCA(SSM) :**

### **a) Evaluarea conformarii cu cerintele legale si cu alte cerinte la care Electromagnetica S.A. subscrie.**

In urma evaluarii conformarii activitatii Electromagnetica S.A. cu cerintele legale si alte cerinte (autorizatii, acorduri, avize) de mediu, securitate și sănătate în munca aplicabile, la care organizatia subscrie, s-a constatat conformarea cu acestea.

In anul 2023 societatea a actionat pentru gestionarea deseurilor periculoase in conformitate cu cerintele legale, prin predarea acestora la firmele autorizate, RIAN CONSULT SRL și ELECTRIC GREEN RECYCLING S.R.L.

In 2023, Societatea s-a conformat cu cerintele legale privind regimul deseurilor, inclusiv cu prevederile Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 92/2021 privind regimul deseurilor aprobata in 2023 prin Legea nr. 17/2023.

Societatea a intreprins toate masurile necesare pentru conformarea cu Legea nr. 90/2021 pentru modificarea si completarea unor acte normative, in vederea transpunerii unor acte juridice ale Uniunii Europene in domeniul protectiei mediului si O.U.G. nr 92/2021 privind regimul deseurilor, din punct de vedere al:

- Buletinelor de analiza pentru deșeurile periculoase;
- Deciziilor pentru responsabilul cu gestiunea deșeurilor;
- Planului de prevenire a generării deșeurilor;
- Bilantul deseurilor.

S-a aplicat programul de conformare cu cerințele legale impuse de Legea nr. 90/2021 pentru modificarea si completarea unor acte normative, in vederea transpunerii unor acte juridice ale Uniunii Europene in domeniul protectiei mediului si O.U.G. nr 92/2021 privind regimul deseurilor si a fost desemnat prin decizie responsabilul cu gestiunea deșeurilor care a participat la instruirea externa corespunzatoare.

S-a procedat la reanalizarea substantelor periculoase folosite si a deșeurilor periculoase generate în societate pentru care trebuie efectuată caracterizarea conform Legii nr. 90/2021 pentru modificarea si completarea unor acte normative, in vederea transpunerii unor acte juridice ale Uniunii Europene in domeniul protectiei mediului si O.U.G. nr 92/2021 privind regimul deseurilor.

Societatea a intreprins toate masurile necesare pentru respectarea tuturor reglementarilor cu privire la securitatea și sănătate în munca, si de aplicare a legislatiei în vigoare.

De asemenea, Societatea a analizat riscurile specifice privind respectarea si protejarea mediului inconjurator si cerintele de mediu si s-a planificat urmarirea lor, monitorizarea emisiilor, utilizarea eficienta a utilajelor si a resurselor, gestionarea corecta a deseurilor.

In domeniul Securitatii si Sanatatii in Munca, s-au analizat riscurile de accidentare si imbolnavire profesionala pe fiecare loc de munca. La aceste categorii de riscuri s-a planificat urmarirea lor prin Planul de Prevenire si Protectie.

### **b) Comunicarea (comunicarile) cu partile externe interesate, inclusiv reclamatii.**

*In perioada ianuarie – martie 2023 au fost transmise Agentiei pentru Protectia Mediului-Bucuresti, Raportarile anuale referitoare la:*

- *gestiunea deseurilor generate in Electromagnetica SA in anul 2022;*
- *centralizatorul substantelor si preparatelor chimice periculoase utilizate in societate in anul 2022;*
- *centralizatorul ambalajelor introduse pe piata de catre societate in anul 2022;*
- *buletinele de analiza pentru factorul de mediu „apa uzata” in anul 2022;*
- *inventarul emisiilor si imisiilor de gaze in atmosfera in anul 2022;*

In luna martie 2023 Societatea a transmis la Inspectoratul Teritorial de Munca listele actualizate ale substantelor periculoase care au fost folosite in anul 2022.

În cursul anului 2023 au fost transmise către autoritățile competente care monitorizează factorii de mediu din Electromagnetica SA, respectiv Administrația Națională „Apele Române” și Apa Nova București S.A, rapoartele și buletinele de analiză pentru apele uzate rezultate în urma activității societății.

**Trimestrial s-a asigurat monitorizarea apei potabile prin efectuarea analizelor la Direcția de Sănătate a Municipiului București.**

Pentru consultarea și implicarea salariaților în luarea deciziilor privind măsurile de securitate și sănătate în munca, la nivelul Societății funcționează Comitetul de Securitate și Sănătate în Munca al cărui președinte este Directorul General.

Comitetul este format din 7 membri (3 persoane din partea angajatorului, 3 reprezentanți ai salariaților și medicul de medicină muncii) și funcționează pe baza regulamentului propriu de funcționare.

S-au elaborat și transmis către autoritățile competente (Inspectoratul Teritorial de Munca) rapoartele și procesele verbale ale tuturor întrunirilor Comitetului de Securitate și Sănătate în Munca.

**Mentionăm că nu s-au înregistrat reclamații referitoare la aspectele de mediu în activitățile desfășurate în cadrul Electromagnetica S.A.**

În anul 2023 a fost înregistrat un accident de muncă, de traseu (un ușor accident de motocicletă în drumul spre serviciu care nu a necesitat spitalizare). Nu au existat suspiciuni de boli profesionale.

### **c) Performanța de mediu, securitate și sănătate în munca a Electromagnetica S.A .**

În vederea tinerii sub control a aspectelor de mediu, securitate și sănătate în munca ale societății s-au întreprins următoarele:

#### **c.1) Monitorizarea factorilor de mediu:**

##### **Apa**

S-au efectuat lunar analize de ape uzate, pe baza contractului încheiat cu BIOSOL PSI S.R.L. - Ploiești. Au fost prelevate probe de apă uzată din cele cinci racorduri de evacuare a apelor uzate la canalizarea orășenească. Valorile concentrațiilor poluanților analizați s-au situat puțin peste valorile limita admisibile prevăzute în Normativul privind condițiile de evacuare a apelor uzate în rețelele decanalizare ale localităților și direct în stațiile de epurare, NTPA 002/ 2002, aprobat de HG nr. 188/2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor anexa 2 (NTPA 002/ 2002).

S-au efectuat trimestrial dezinfectii ale surselor proprii de apă, respectiv ale celor trei foraje de medie adâncime și a bazinului de înmagazinare a apei.

Dezinfectia s-a efectuat conform prevederilor procedurii POM – 03 “Dezinfectia surselor proprii de apă, a bazinelor de înmagazinare și verificarea potabilității apei”.

S-au efectuat trimestrial analize de potabilitate a apei din punct de vedere microbiologic și fizico-chimic de către laboratorul Direcției de Sănătate Publică a Municipiului București constatându-se și consemnându-se pe buletinele de încercări de către medicul specialist, respectarea limitelor admise de lege.

##### **Aer**

S-au efectuat semestrial analize de aer emisii și imisii, pe baza contractului cu SC TEDNOVA SRL. Pentru emisii s-au prelevat probe de aer de la:

- Sursa S1 – Centrala termică;
- Sursa S5 – Secția Scularie – Mașinile de prelucrări mecanice și SDV;

În toate cazurile, concentrațiile poluanților analizați s-au situat sub valorile limita la emisie admise de Ordinul M.M.A.P. nr. 462/1993 și a Hotărârea de Guvern nr. 699 din 2003 precum și sub



pragul de alerta conform Ordinului M.M.A.P. nr.756 din 1997 pentru aprobarea Reglementarii privind evaluarea poluarii mediului.

Probe de aer la imisii:

S-au efectuat prelevări de probe de aer la imisii în trei puncte – la limita incintei societății:

- I1 – limită incintă, în vecinătatea porții principale de acces în unitate
- I2 – limită incintă, în vecinătatea corpului nr. 5
- I3 – limită incintă, în vecinătatea corpului nr. 4 (formația mase plastice)

Concentrațiile poluanților analizați sunt situate sub valorile limita conform Ordinului M.M.A.P. 592 din 2002 și STAS 12574 din 1997 precum și sub pragurile de alerta conform Ordinului M.M.A.P nr. 756 din 1997 pentru aprobarea Reglementarii privind evaluarea poluarii mediului.

## **Deseuri**

În vederea respectării prevederilor din Legea nr. 17/2023, privind regimul deșeurilor, și O.U.G nr. 92/2021 privind regimul deșeurilor, O.G. nr. 2/2021, HG nr. 1061/2008 privind transportul deșeurilor periculoase și nepericuloase pe teritoriul României, O.U.G nr. 5/2015 privind deșeurile de echipamente electrice și electronice, s-au întreprins următoarele:

- deșeurile rezultate din producție au fost predate ritmic în vederea evitării formării stocurilor, către agenți economici autorizați cu care societatea are contracte;
- au fost predate deșeurile periculoase și uleiul uzat pe baza contractului cu firma SC RIAN CONSULT SRL;
- s-a întocmit programul de conformare cu cerințele legale impuse de Legea nr. 90/2021 pentru modificarea și completarea unor acte normative, în vederea transpunerii unor acte juridice ale Uniunii Europene în domeniul protecției mediului
- a fost desemnat prin decizie responsabilul cu gestionarea deșeurilor, care este instruit conform legislației în vigoare;
- s-a procedat la reanalizarea și clasificarea deșeurilor periculoase generate în SC Electromagnetica SA, pentru care trebuie efectuată caracterizarea conform Legii 90/ 2021 pentru modificarea și completarea unor acte normative, în vederea transpunerii unor acte juridice ale Uniunii Europene în domeniul protecției mediului;
- s-a întocmit Planul de Prevenire a Generării Deșeurilor.

### **c.2) Monitorizarea riscurilor privind Securitatea și Sanătatea în Munca**

#### Monitorizarea noxelor profesionale

Nu a fost necesară determinarea de noxe profesionale, locurile de muncă încadrându-se în condițiile impuse de lege pentru funcționare corespunzătoare.

#### Evaluarea riscurilor profesionale

Prin controale periodice și întocmirea de note constatatoare de mediu și securitate și sănătatea muncii, coordonatorul Compartimentului Management Mediu – Securitate și Sănătate în Munca a făcut verificări la locurile de muncă privind modul în care se respectă prevederile legale referitoare la păstrarea sănătății angajaților și asigurarea securității în muncă, precum și modul de protejare a mediului.

#### Acordare de echipamente de protecție

Societatea acordă gratuit echipamentul de protecție stabilit și aprobat de CSSM, în funcție de totalitatea riscurilor la locul de muncă. Se întocmește și se păstrează, la nivelul locului de muncă, evidența cu echipamentele acordate sub semnătura salariaților îndreptați.

#### Analiza stării de sănătate a salariaților Electromagnetica SA pe anul 2023

Analiza stării de sănătate a salariaților s-a făcut cu respectarea și aplicarea normelor ce rezultă din Legea nr. 319/2006 a securității și sănătății în muncă, actualizată, a Securității și Sănătății în Munca și din HG nr. 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor, actualizată. În cadrul C.S.S.M. medicul de medicină muncii a prezentat aceste analize.

### c.3) Autorizatii si avize

In luna decembrie 2023, a fost depusa la A.P.M .Bucuresti solicitare de viza anuala a autorizatiei de mediu cu nr. 72 din 04.03.2019, revizuita in data de 09.02.2021 – eliberata de Agentia pentru Protectia Mediului Bucuresti care are valabilitate pe perioada nedeterminata cu obligatia vizarii anuale. S-a aplicat viza pentru perioada 04.03.2024-04.03. 2025.

S-a obtinut Autorizatia de gospodarire a apelor nr. 627-B din 02.12.2019 – eliberata de Administratia Nationala „Apele Romane”, cu o valabilitate de 5 ani, pana la data de 31.12.2024.

In luna iunie 2023, **a fost obtinuta o noua Autorizatie Sanitara de Functionare de la Directia de Sanatate Publica a Municipiului Bucuresti, cu numarul 756/29.06.2023.** Aceasta se va viza anual, valabilitatea ei fiind pana la data de 28.06.2024.

S-a obtinut Acordul de preluare nr. 871/11.12.2023 pentru sediul central, eliberat de APA NOVA Bucuresti S.A., cu valabilitate pana la 05.07.2024. Acceptul de evacuare 268/27.04.2011 pentru sediul din Str.Veseliei, eliberat de APA NOVA Bucuresti S.A. are valabilitate pe termen nelimitat.

**Autorizatiile de gospodarire a apelor pentru cele zece microhidrocentrale din judetul Suceava, eliberate de S.G.A. Suceava au fost reinnoite si au termene de valabilitate pana in iulie 2026, respectiv septembrie 2027.**

**Autorizatiile de mediu pentru cele zece microhidrocentrale din judetul Suceava au termen de valabilitate pe perioada nedeterminata cu vizarea anuala a acestora.**

### c.4) Inspectii si audituri externe

In perioada ianuarie 2023 – decembrie 2023 a avut loc o inspectie din partea ITM Suceava, in urma careia nu au fost constatate neconformitati.

## 9. EVALUAREA ACTIVITATII DE CERCETARE DEZVOLTARE

În anul 2023 activitatea de cercetare-proiectare și dezvoltare a fost concentrată pe două direcții principale: Aparate și sisteme de iluminat cu LED precum și Echipamente și Stații de încărcare pentru autovehicule electrice.

La această activitate a participat personalul din cadrul Departamentul de Cercetare Proiectare, Departamentul Proiectare Echipamente Electrice și Comunicații, Laboratorul Fotometrie si Compatibilitate Electromagnetica și Atelierul Proiectare Autoutilare. De remarcat faptul că majoritatea produselor Electromagnetica sunt de concepție proprie și conțin soluții inovatoare.

### 9.1. Aparate și sisteme de iluminat cu LED

#### 9.1.1. Aparate de iluminat cu LED

In cadrul departamentului Cercetare-Proiectare au fost proiectate si completate gamele de produse din familia de aparate de iluminat ElmaRO (corp de iluminat cu LED-uri cu carcasa din plastic si cu radiator din material plastic-termoconductiv) destinate iluminatului stradal cu noi variante de echipare cu module de telegestiune (in gama de puteri 18W-125W). Prin aceste variante noi de echipare s-a extins si modernizat gama de produse din aceasta familie pentru iluminat stradal, cu caracteristici tehnico-functionale noi, astfel incat sa raspunda cat mai bine cerintelor din piata. Aceasta familie de echipamente de iluminat stradal permite Societatii sa reduca dependenta de importul din China, sa reduca timpul de aprovizionare, respectiv sa scurteze timpul de fabricatie. Integrarea mai multor repere de fabricatie in Electromagnetica S.A. (cum sunt reperele din masa plastica standard si termoconductiva – parti ale carcasei corpului de iluminat), determina cresterea valorii adaugate pe produs.

De asemenea, Societatea a continuat extinderea familiei de produse EVOCity cu alte variante noi. Aceste noi variante sunt echipate cu module de telegestiune (tehnologii de comunicatie 6LoWPAN, WiFi/ZigBee, LoRa) si senzori, fiind adaptate noilor cerinte de pe piata corpurilor de iluminat. Aceste variante noi, care corespund

cerintelor pietei actuale de echipare cu module de telegestiune, permit conectarea in platforme SmartCity si sunt similare prin caracteristici si functionare cu produsele competitorilor de top.

De asemenea, mentionam cercetarea si dezvoltarea unei metode de etansare si sigilare a zonelor de fixare a compartimentului optic pentru radiatorul injectat din material plastic termoconductiv, solutie tehnica ce imbunatateste si asigura fixarea prin nituire termica la produsele din familia ElmaRO. Pentru aplicarea materialului etansant, a fost dezvoltata o instalatie cu brat robotic care functioneaza in regim semiautomat si care realizeaza aceasta operatie de turnare nivelant mai precisa, mai sigura si fara interventia operatorului, crescand productivitatea si calitatea procesului de fabricatie.

De asemenea, Societatea continua implementarea in productia de serie a corpurilor de iluminat de interior a tablei prevopsite (pentru familiile de produse: Sigma, Eris, Aries, Gemma, Atria, Argo), cu scopul diminuarii si a eliminarii, dupa caz, a colaborarilor pentru vopsirea in camp electrostatic. Tabla prevopsita este produsa industrial pe linie de productie automata, cu depunere uniforma si controlata de vopsea, oferind o calitate mai buna a suprafetei vopsite si eliminand transportul pieselor la vopsire (in colaborare) reducand ciclul de fabricatie si implicit termenele de livrare.

In cadrul Laboratorului de fotometrie a fost finalizat cu rezultate foarte bune un studiu privind măsurarea degradării luminoase si evaluarea duratei de viata si a performantelor corpurilor de iluminat cu LED ElmaRO, in conformitate cu standardele SR EN 62722 si LM-84/TM-82.

De menționat că în anul 2023 au fost introduse în fabricație 13 tipuri de corpuri de iluminat noi in fabricatia curenta și 5 tipuri de stații de încărcare noi pentru automobile electrice. Astfel, în baza de date sunt operationale 197 tipuri de corpuri de iluminat cu LED, organizate în 20 de familii de produse și 12 tipuri de stații de încărcare.

### **9.1.2. Sisteme de iluminat**

In anul 2023 au fost realizate proiecte de management de iluminat stradal prin folosirea tehnologiilor de comunicatii radio 6LoWPAN, LoRa mesh si a comunicatiilor LON-IoT prin circuitele de alimentare. A fost construit un complet mobil pentru actiuni radio in retelele LoRa mesh, iar in proiectele de iluminat stradal au fost integrate, dupa caz, camere video de monitorizare a traficului auto, senzori PIR/D4i pentru trecerile de pietoni, senzori de parcare si elemente de inteligenta artificiala. De asemenea, a fost integrat in reseaua radio 6LoWPAN senzorul de vizibilitate-ceata iar integrările software in platforma de interactiune cu senzorii si de publicare date, a elementelor de inteligenta artificiala, a senzorului de vizibilitate precum si automatizarea IoT a punctelor de aprindere sunt in dezvoltare.

Pentru anul 2024 ne propunem sa continuam implementarea solutiilor IoT pentru Smart City inclusiv dezvoltarea de interactiuni ale elementelor de Inteligenta Artificiala cu platformele software Neptune CMS (Paradox Engineering), iCIS CMS si SSIoT CMS (LVX Global) si SCSL CMS (Fonda Tech) prin tehnologii API. Urmarim sa completam solutiile noastre cu elemente de Inteligenta Artificiala actuale (detectie pietoni in zone interzise, detectie vehicule stationate pe carosabil, detectie vehicule care se deplaseaza pe directii interzise, monitorizare aglomerari de persoane, detectare comportament anormal in fata unei statii de incarcare vehicule electrice) si ne propunem sa ne orientam eforturile de dezvoltare si catre solutii de Aerial robotix.

## **9.2. Echipamente de alimentare a vehiculelor electrice**

In anul 2023 s-au realizat noi modele de stații de curent alternativ folosind procesoare de incarcare din seria noua dezvoltata de Electromagnetica. Astfel a fost proiectat si realizat in cadrul Departamentului Cercetare Proiectare un procesor de incarcare in curent alternativ, care a eliminat necesitatea achizitionarii de procesoare pentru statiile de incarcare in curent alternativ, fabricatia acestuia in cadrul Electromagnetica S.A. permitand cresterea valorii adaugate si o mai mare flexibilitate in ceea ce priveste cerintele din piata. Procesorul de incarcare in curent alternativ este folosit in statia de incarcare dubla 2x22KW cu OCPP si statia tip Wallbox de 22kW. Statia dubla de curent alternativ de 2x22kW a fost certificata si a intrat in productia de serie.

Din punct de vedere al statiilor de incarcare in curent continuu, in anul 2023 a fost realizata varianta de 150kW a statiei de incarcare in curent continuu. Ca si performata, acest nou model poate sa incarce de la 0 la 100% un autovehicul electric cu acumulator de 60kWh in mai putin de 30 minute.

O alta realizare importanta este obtinerea certificarii OCPP 1.6 pentru statiile de incarcare in curent continuu in urma testarii efectuate de DNV GL (Olanda), care confirma faptul ca statiile de incarcare produse de ELECTROMAGNETICA S.A. respecta toate scenariile de incarcare si pot fi folosite impreuna cu alte platforme software care respecta acest standard.

Pentru platforma ELMotion, anul 2023 a fost extrem de incarcat, fiind pregatit un update major de aplicatie. Aceasta va face trecerea catre wallet, o interfata grafica noua dar si noi optiuni de interconectare. Noua versiune va permite detinatorilor de statii din ELMotion sa beneficieze de o integrare de tip web api prin care sa poata transmite comenzi si verifica stari.

In anul 2024 se vor realiza statii de curent alternativ simple de 22kW cu si fara OCPP, precum si alte modele de statii de incarcare solicitate de piata, bazate pe procesorul proiectat in cadrul Departamentului Cercetare Proiectare. Va continua in cadrul Departamentului Cercetare Proiectare dezvoltarea procesorului pentru statii de incarcare in curent continuu (CCS și CHAdeMO) si se va analiza realizarea unei statii de incarcare rapide in curent continuu bazata pe un procesor dezvoltat in cadrul Electromagnetica S.A. .

### 9.3. Elemente de siguranta feroviara ("Relee CFR")

In anul 2023 au fost omologate 6 familii de relee CFR (relee tip PIC, tip neutral si tip fisa) in conformitate cu cerintele tehnice din domeniul feroviar. Aceasta omologare se repeta la un interval de 5 ani. A fost revizuita si actualizata documentatia, actualizate standardele internationale si specificatiile tehnice, in vederea avizarii de organismul de certificare. Releele au fost supuse unui set de teste complexe, in vederea determinarii capabilitatii tehnice atat a produselor cat si a proceselor de fabricatie.

In anul 2024 vor continua omologarile la produsele a caror certificate vor expira.

## 10. SISTEMUL CALITATII. CERTIFICARI & ATESTATE

### 10.1. Politica în domeniul calitatii

Ca si in anii anteriori, in anul 2023 Electromagnetica si-a propus sa asigure o **conformare totala** la cerintele si asteptarile explicite ale clientilor precum si la reglementarile si prevederile legale.

Consecvent cu principiile politicii enuntate, s-au asigurat resursele necesare pentru :

- proiectarea, dezvoltarea, executia, comercializarea si sustinerea dupa vanzare a produselor si serviciilor oferite care sa satisfaca integral cerintele si asteptarile clientilor nostri privind calitatea, cerintele legale si de reglementare, precum si asteptarile rezonabile ale partilor interesate, utilizand tehnologii cuate si sigure care sa duca la imbunatatirea performantelor de mediu sanatare si securitate ocupationala;
- fixarea obiectivelor anuale masurabile si a indicatorilor de performanta adecvati mentinerii echilibrului si dezvoltarii societale;
- mentinerea certificatelor Sistemului Integrat de Management conform standardelor de referinta;
- imbunatatirea continua a eficacitatii Sistemului Integrat de Management pentru indeplinirea politicii si realizarea obiectivelor propuse;
- monitorizarea, masurarea si imbunatatirea continua a nivelului de satisfactie a clientilor;
- monitorizarea, masurarea si asigurarea eficientei economice in toate actiunile intreprinse in 2023.

**In plus, in vederea pregatirii viitorului raport de sustenabilitate a fost deschis pe site-ul [www.electromagnetica.ro](http://www.electromagnetica.ro) un chestionar care sa colecteze date relevante de la toate partile interesate.**

## 10.2. Certificari pentru sisteme de management si laboratoare

In anul 2023 s-au mentinut toate certificarile de sistem obtinute anterior.

a) Mentinerea certificarii Sistemului integrat de management general: **EN ISO 9001:2015** -" Sisteme de management al calitatii. Cerinte."; **EN ISO 14001: 2015** -„Sisteme de management de mediu - Cerinte cu ghid de utilizare” si **ISO 45001:2018** “Sisteme de management al sanatatii in munca. Cerinte si indrumari pt utilizare”;

b) Mentinerea certificarii Sistemului de Management al Calitatii pentru produsele din domeniul auto bazate pe injectia de mase plastice: **IATF 16949:2016** - „Quality management systems requirements for automotive production and relevant service parts organizations”

c) Supravegherea 1 a Laboratorului Fotometric si Compatibilitate Electromagnetica conform standard specific **ISO 17025 : 2018** .

## 10.3. Obiective si indicatori

Pentru desfasurarea în mod organizat a activitatii au fost definite obiective specifice pentru fiecare din politicile stabilite de conducerea executiva. În contextul respectarii cerintelor standardelor conform cărora Sistemul de Management Integrat a fost certificat s-au stabilit indicatori cheie de performanta masurabili, in functie de care se face urmarirea si evaluarea rezultatelor obtinute.

Conform monitorizarilor si raportarilor facute in anul 2023 toate obiectivele specifice au fost atinse si toti indicatorii cheie au fost respectati.

## 10.4. Certificari de produse

Fabricatia societatii respecta cerintele impuse de urmatoarele directive :

- Directiva 2011/65/ UE privind restrictii de utilizare a anumitor subsante periculoase in echipamente electrice si electronice;

- Directiva 2012/19/UE privind deseurile de echipamente electrice si electronice

- Directiva 2014/35/UE -privind armonizarea legislatiei statelor membre referitoare la punerea la dispozitie pe piata a echipamentelor electrice destinate utilizarii in cadrul unor anumite limite de tensiune;

- Directiva 2014/30/UE - privind armonizarea legislatiilor statelor membre cu privire la compatibilitatea magnetica;

- Directiva 2009/125/UE de instituire a unui cadru pentru stabilirea cerintelor in materie de proiectare ecologica aplicabila produselor cu impact energetic

In anul 2023 s-au mentinut certificarile existente ale produselor din portofoliul de fabricatie actualizat.

## 10.5. Audituri

Tot In anul 2023 in cadrul societatii au fost efectuate 20 audituri externe de catre diverse institutii, respectiv 3 audituri de sistem si 17 audituri de fabricatie produs pentru produsele certificate. Audituri externe de sistem:

- *audit de supraveghere a Sistemului integrat de Management, condus de **AEROQ***

- *audit de supraveghere a **Sistemului de Management al Calitatii pe produse automotiv**, condus de **INTERTEK**;*

- *audit de reacreditare a Laboratorului Fotometric si Compatibilitate Electromagnetica, **ISO 17025**, condus de **RENAR**.*

Audituri externe de produs:

- *un audit de client (**ABB**);*

-11 audituri de supraveghere fabricatie produse **ABB**, conduse de diferite organisme de certificare pentru diverse tari (**UL, CQC, CSA, IMQ, LCIE**);

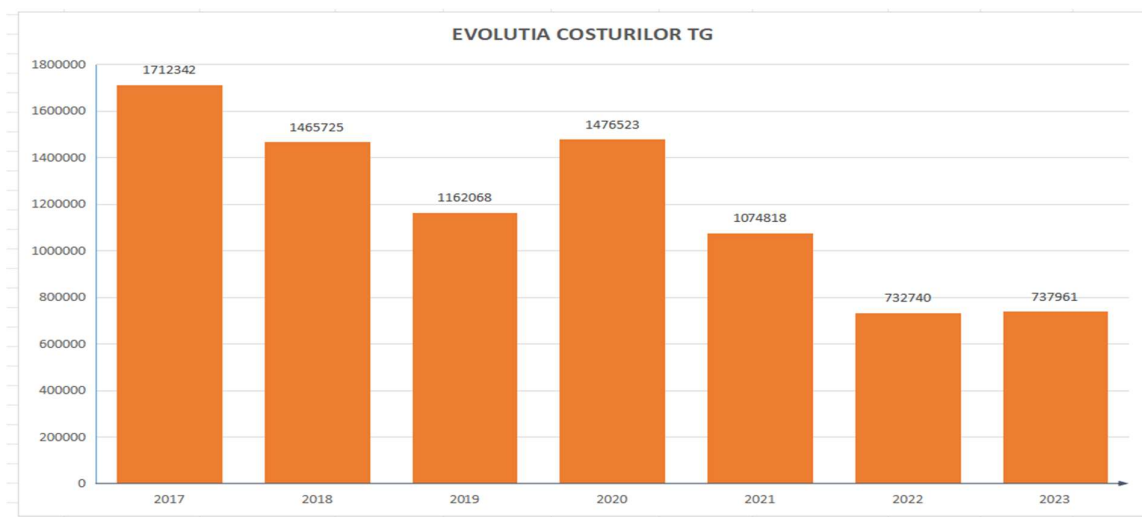
- audit de supraveghere fabricatie corpuri de iluminat **EvoCity licenta ENEC**, condus de **TUV RHEILAND**;
- audit de supraveghere fabricatie corpuri de iluminat **EvoCity licenta ENEC+** condus de **TUV RHEILAND**;
- audit de supraveghere fabricatie corpuri de iluminat **EvoCity**, condus de **OICPE**;
- audit de supraveghere fabricatie corpuri de iluminat **ELMARo**, condus de **OICPE**.
- audit de supraveghere fabricatie corpuri de iluminat **SELENA**, condus de **OICPE**.

Toate auditurile externe s-au incheiat fara neconformitati majore.

Activitatea de auditare interna s-a desfasurat conform Programului de audit pe anul 2023.

## 10.6. Costul produselor deteriorate in garantie

In **2023** costul generat de garantii ("TG") s-a plafonat, avand o valoare similara cu cea din anul 2022.



O mare parte din valoarea costurilor asumate in anul 2023 (> 95%), este generata de corpurile de iluminat, mai ales de activitatile de lucru in teren aferente (demontare si montare pe stalpi).

Prognoza pentru anul 2024 este de scadere a costurilor de TG, cu o scadere a ponderii corpurilor de iluminat si o crestere a ponderii costurilor cu statiile de incarcare.

Pentru anul **2024** sunt planificate:

- mentinerea acreditarii Laboratorului Fotometric si Compatibilitate Electromagnetica;
- renuntarea la certificarea Sistemului de Management al Calitatii pentru produsele din industria auto bazate pe injectia de mase plastice dupa standardul **IATF 16949:2016** daca volumele de productie pentru acest tip de produse nu cresc semnificativ in prima jumatate a anului;

- mentinerea certificarii Sistemului integrat de management general dupa standardele **EN ISO 9001:2015** - "Sisteme de management al calitatii. Cerinte."; **EN ISO 14001: 2015** - „Sisteme de management de mediu - Cerinte cu ghid de utilizare” si **SR ISO 45001:2018** -"Sisteme de management al sanatatii in munca. Cerinte si indrumari pt utilizare”;

- mentinerea a certificarilor de produs necesare pentru produsele din portofoliul de vanzari si renuntarea la cele pentru care se pot face echivalari sau nu se pot justifica din punct de vedere al volumelor de productie;

- urmarirea eficacitatii si eficientei sistemului de management integrat prin costuri.

## 11. DIRECTIA JURIDICA – Conformare. Prevenire. Recuperare creante.

În anul 2023, ca și în anii anteriori, Direcția Juridică a oferit asistența conducerii Societății prin analize de specialitate atunci când există suspiciunea unor disfuncționalități/greutăți la plată sau în cazul firmelor cu care compania are litigii, prin asistența juridică la semnarea unor contracte și prin emiterea de notificări sau somatăii. De asemenea, direcția acordă asistența specifică în obținerea / prelungirea unor acte/avize și menținerea licențelor și certificărilor necesare desfășurării activității Societății.

Direcția juridică a efectuat demersuri pentru recuperarea creanțelor atât prin procedura simplificată a Ordonanței de plată cât și prin acțiuni în pretenții pe dreptul comun sau prin înscrierea la masa credală în cazul firmelor în insolvență, existând numeroase deplasări la instanțele din toată țara pentru susținerea de dosare la termene.

La data de 31.12.2023, Direcția Juridică avea inițiate și în derulare 16 dosare de insolvență, 57 de dosare de executare silită, 37 de dosare acțiune în pretenții, 9 de dosare pentru desființare contracte și radiere mențiune sediul social/punct de lucru din Registrul Comerțului, 5 litigii legate de proprietate (terenuri în afara sediului principal) și două plângeri penale pentru distrugere la MHC-urile din nordul Moldovei. Electromagnetica a avut în 2023 un litigiu de muncă și două acțiuni în pretenții, din care cea mai importantă în valoare de cca. 165.000 lei, a fost respinsă de către instanță.

Fiind o societate pe acțiuni, cotată la bursă, cu peste 6.000 acționari, Societatea are multiple obligații atât de raportare periodică cât și de raportare continuă (pe siteul propriu cât și pe site-urile bvb.ro și asfromania.ro), menționate în Legea nr. 31 / 1990 republicată a societăților precum și legislația specifică (Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, Regulamentul nr. 5 al A.S.F. privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață precum și Codul B.V.B), care sunt asigurate de Direcția Juridică.

De asemenea Direcția Juridică se îngrijește de convocarea și desfășurarea Consiliilor de Administrație precum și a Adunărilor Generale ale Acționarilor, inclusiv redactarea proceselor verbale, deciziilor și a hotărârilor precum și publicarea rapoartelor specifice pe bvb.ro, asfromania.ro și site-ul propriu.

Complementar informărilor privind legislația specifică privind activitatea de resurse umane, angajații Direcției Juridice au asigurat suportul în cazuri specifice cum ar fi Cercetarea Disciplinară, semnarea de Acte Adicionale la Contractul de Muncă, întocmirea / modificarea de Fișe de post, analiză de cereri și găsire soluții pentru acordarea de ajutoare către salariații cu probleme grave de sănătate precum și la negocierea, semnarea și înregistrarea anuală a Contractului Colectiv de Muncă.

În momentul când există un control din partea unei instituții centrale (ANAF, Consiliul Concurenței, ITM) sau locale (Primăria Sector 5, Poliția Locală) un angajat al Direcției Juridice participă la toate fazele controlului asigurându-se că, în deplină legalitate, interesele societății sunt aparate și nu există riscul unor abuzuri.

## 12. OBIECTIVELE ȘI POLITICILE DE GESTIUNE A RISCULUI . FACTORI DE RISC.

Politicile de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea, analiza, prevenirea și gestionarea riscurilor cu care se confruntă societatea, stabilind totodată limitele de expunere. Politica de gestionare a riscului asigură mijloace de control eficiente și un mediu propice, în care toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

### **Riscul de piață (include riscul de pret și implică și riscul datorat schimbărilor în tehnologie)**

Dintre pietele pe care acționează societatea, piața de energie este aceea cu cel mai ridicat risc de pret și schimbări legislative. Totuși, luând anumite măsuri de reducere a riscurilor (achiziție de energie la prețuri ferme și pe termen lung, analiză bonitate parteneri contractuali, furnizarea de energie electrică la stațiile de



incarcatele vehicule electrice) productia si furnizarea de energie electrica au fost (atat individual cat si impreuna) segmente de activitate profitabile. Electromagnetica S.A. actioneaza de multi ani pe aceasta piata (peste 20) si are deja o buna reputatie fiind considerata un partener de incredere.

Cu privire la sistemele de iluminat cu LED, produsele au fost proiectate astfel incat sa poata fi utilizate in diferite conditii si cerinte pe partea de control al luminii utilizand diverse sisteme de telegestiune care pot fi aplicate pe corpurile produse de Societate. Produsele ELMA accepta solutii diverse de sisteme telegestiune care tin pasul cu tehnologiile actuale si nu sunt limitate la un singur producator. In ceea ce priveste statiile de incarcare, cererea este una constanta si in crestere, si este afectata de noile dezvoltari in tehnologie si potentiale modificari legislative.

### **Riscul valutar**

Societatea este expusa (limitat) riscului valutar din cauza faptului ca aprovizionarea cu materiale se face in mare parte din import. Pentru a limita efectul schimburilor valutare s-a corelat calendarul platilor cu cel al incasarilor in valuta, societatea realizand, de regula, excedent de cash-flow. Modificarea preturilor la materii prime si materiale a impus reanalizarea continua a preturilor de cost. Pentru a mentine unele produse in stare de profitabilitate s-au renegociat o parte din preturi si s-au imbunatatit procesele tehnologice aferente.

### **Riscul de neplata**

Riscul de credit consta in eventualitatea ca partile contractante sa-si incalce obligatiile contractuale conducand la pierderi financiare pentru societate. Atunci cand este posibil si practica pietei o permite societatea solicita garantii. Creantele comerciale provin de la o gama larga de clienti care activeaza in diverse domenii de activitate si in diferite zone geografice. Pentru contracararea acestui factor de risc, societatea a aplicat politici de verificare precontractuala a clientilor (gen rapoarte RISCO si COFACE). S-au contractat polite de asigurare a creantelor de pe piata externa.

Conducerea Societatii depune un efort contiuu pentru a recupera creantele comerciale si au facut demersuri constante (ex. somatii de plata), o parte din ele urmate de actiuni in instanta (ordonante de plata) si apoi, dupa caz, executare silita. In paralel, s-au luat si masuri interne, atat in ceea ce priveste politica comerciala cat si legat de reorganizarea Directiei Comerciale.

### **Riscul de lichiditate si cash-flow**

Functia de trezorerie a societatii presupune prognoze privind rezerva de lichiditati si mentinerea unui nivel adecvat al facilitatilor de credit, astfel incat sa poata gestiona prudent riscurile de lichiditate si de cash-flow. Societatea are deschise linii de credit si scrisori de garantie bancara, in limita a 60 % din totalul activelor imobilizate, mai putin creantele, astfel incat societatea sa poata onora obligatiile in cazul unor deficite de numerar pe termen scurt. Totodata, investitiile s-au limitat la sursele proprii de finantare stabilindu-se prioritati in functie de necesitatile curente ale Electromagnetica Business Park precum si de sectoarele de activitate cele mai profitabile si/sau cele in dezvoltare. Politica de gestionare a riscului de lichiditate si cash-flow trebuie sa se adapteze la noile practici comerciale, mai exigente. Acest risc se afla in stransa legatura cu riscurile prezentate anterior.

### **Riscul privind protectia si prelucrarea datelor**

Riscul poate fi generat de situatii cum ar fi pierderea sau modificarea datelor in mod accidental, precum si accesul neautorizat la datele cu caracter personal. Indiferent de temeiul de prelucrare, Electromagnetica respecta obligatiile prevazute in Regulamentul general privind protectia datelor (RGPD) – Regulamentul (UE) 2016/679 inclusiv obligatia de informare a persoanei vizate, in momentul colectarii datelor.

### **Riscul de sanctiuni**



Societatea gestioneaza aceste riscuri prin actiuni preventive. Aceasta presupune printre altele monitorizarea modificarilor legislative si informarea colegilor, participari la cursuri si seminarii (legislatia muncii, a concurentei, GDPR - protectia datelor cu carcter personal, managementul riscului si guvernanta corporatista, etc) si nu in ultimul rand , cursuri de conformare cu salariatii implicati. Reamintim ca in 2021 a fost elaborat, printre altele, un **Manual de conformare cu regulile de concurenta** care a fost aprobat in Consiliul de Administratie si insusit ulterior de toti angajatii din Vanzari, Achizitii si Departamentul Producere si Furnizare Energie.

### **Litigii. Riscul aferent litigiilor**

Litigiile in care este implicata societatea **nu au** valori care sa afecteze stabilitatea financiara a societatii mai ales ca in marea majoritatea a cazurilor Electromagnetica este in pozitia de creditor. Cele doua dosare de pretentii impotriva Electromagnetica, aflate pe rolul instantelor, nu depasesc 0,4 % din cifra de afaceri. In toate dosarele, inclusiv cele in calitate de creditoare la societati in insolventa / faliment, s-au formulat pozitii procesuale, in cele mai multe cazuri fiind asigurata prezenta la fiecare termen procesual.

### **Riscuri acoperite prin polite de asigurare**

Printre acestea se afla: riscul de calamitati naturale, riscul de avarii accidentale, riscul de intrerupere a activitatii, riscul de recuperare a creantelor diversilor debitori, riscul de accidentare a angajatilor expusi, protectia activelor prin asigurare, raspunderea fata de terti, raspunderea in calitate de producator, raspundere profesionala pentru unele profesii, raspunderea administratorilor. Activitatea de productie de energie electrica in centrale de mica putere (fara lacuri de acumulare) este supusa unor riscuri de distrugere provocate de inundatii. In aceste conditii, societatea a actionat in sensul incheierii de polite de asigurare impotriva dezastrelor care sa protejeze MHC-urile precum si cladirile de la sediul central.

## **13. ELEMENTE DE PERSPECTIVA**

### **13.1. Prezentarea si analiza tendintelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce ar putea afecta profitabilitatea si lichiditatea societatii comerciale comparativ cu aceeași perioada a anului anterior.**

#### **Tendinte de piata**

Tehnologia de iluminat cu LED este preferata in toate marile proiecte de modernizare a sistemelor de iluminat astfel incat potentialul de desfacere (inclusiv pentru produsele aflate in stoc) se pastreaza. Pentru cresterea competitivitatii este necesara cresterea calitatii produselor la un nivel care sa permita extinderea perioadei de garantie și scaderea costurilor cu inlocuirile. O alta tendinta de piata este cresterea veniturilor din activități conexe producției de corpuri de iluminat cu LED, de exemplu prin servicii de proiectare de instalații și montaj.

Conform aprecierilor noastre, piata statiilor de incarcare autovehicule se va dezvolta in mod sustinut, tot mai multe firme si autoritati locale avand in proiect achitionarea de statii de incarcare autovehicule electrice, unele achizitii fiind stimulate si de programele de finantare mentionate anterior

În piața de energie, momentan, prețul are o tendință de scădere, sub valorile plafoanelor impuse pentru consumatorii industriali. Creșterea rapidă a capacităților de producere energie din surse regenerabile, pentru atingerea obiectivelor stabilite de UE, ar trebui să ajute la menținerea trendului de scădere a prețului energiei electrice. Deși prețul energiei este pe un trend de scădere, datorită situației tensionate la nivel regional și global (inclusiv conflictele în derulare) acesta poate avea variații imprevizibile.

### **13.2. Previziuni si proiecte pentru anul 2024**

#### **Vanzarea de sisteme de iluminat si statii de incarcare :**

Pentru anul 2024, Societatea va prioritiza vanzarea produselor aflate in stoc, atat in ceea ce priveste partea de iluminat cat si legat de statiile de incarcare atat prin vanzare directa cat si prin participarea la licitatii. Ne asteptam ca licitatiile pe parte de statii electrice sa creasca.

#### **Producerea si vanzarea / furnizarea de energie electrica**

In anul 2024 principalele directii de actiune vor fi :

- Valorificarea cat mai buna la noile preturi din piata a energiei si a certificatelor verzi produse de cele 10 microhidrocentrale prin portofoliul de client
- Gasirea de noi clienti finali (chiar si dintre clientii mai vechi cu care am avut o buna colaborare), cu un profil bun de consum (gen consum liniar sau cu o incarcare semnificativa noaptea)
- Cresterea cantitatii de energie vandute la statiile de incarcare autoturisme electrice.

#### **Administrare si valorificare active imobiliare**

Electromagnetica S.A. estimeaza un **grad similar de incarcare al spatiilor** si in anul 2024 . Totusi, avand in vedere si anumite clauze introduse in contractul de inchiriere , menit sa reduca riscul de neplata si neeliberare spatiu, precum si cresterea ofertei de spatii de inchiriat, este posibil ca Societatea sa inregistreze o scadere de pana la 10 % a gradului de incarcare, compensata de o crestere a veniturilor medii per MP inchiriat.

#### **Injectia de mase plastice**

Se va mentine relativ constanta pentru cutii scule si aparataj electric. Conducerea va urmari compensarea scaderii volumului automotive prin castigarea de proiecte noi.

#### **Elemente de siguranta CFR**

Exista contracte in derulare cu livrare in T1 2024 precum si discutii avansate pentru incheierea de noi contracte pentru achizitia de produse. Consideram, pe baza datelor de pana acum, ca se va realiza cel putin 85 % din valoarea de anul trecut

#### **Activitatea de aprovizionare**

Electromagnetica isi propune sa acorde o atentie sporita planificarii activitatii de aprovizionare bazata pe previziunile pe termen mediu si lung primite de la departamentele de vanzari si export, mentinand strans relatia cu furnizorii astfel incat sa tina sub control costurile si sa asigure materialele la timp si in aceeasi termeni de performanta tehnica si calitativa.

### **13.3. Investitii preconizate in 2024**

In anul 2024 investitiile se vor orienta in special in activitati de mentenanta si modernizare, majoritatea la microhidrocentralele din jud. Suceava dar si la sediul central (Electromagnetica Business Park) din Bucuresti inclusiv continuarea implementarii unui cresteri a capacitatii de putere a energiei electrice de 0,75 MW).

## **14. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII :**

Capacitatile de productie ale societatii sunt amplasate, in principal, la sediul central, pe Calea Rahovei 266-268, sector 5, Bucuresti, exceptand capacitatile de productie energie electrica din SRE, care sunt amplasate in bazinul raului Suceava, zona Radauti, pe o lungime de circa 70 km. Capacitatile de productie ale societatii se refera la tehnologii de productie a corpurilor de iluminat cu LED, statii de incarcare autovehicule electrice, injectie mase plastice, realizare de matrite, operatii tehnologice de asamblare, etc. Acestea se caracterizeaza prin complexitate, precizie, flexibilitate, automatizare, etc.

Spatiile de inchiriat sunt exclusiv in Bucuresti si jud. Ilfov, majoritatea la sediul central din Calea Rahovei 266-268, unde sunt inchiriatii cca. 33.000 mp.

Societatea are in proprietate terenuri si constructii in Bucuresti, jud. Ilfov si jud. Dambovita. Pentru trei dintre terenurile din Bucuresti s-au efectuat studii de fezabilitate pentru dezvoltare imobiliara si ulterior

inchiriere. De asemenea, in vederea diversificarii protofolului de activitati si pentru o mai buna exploatare a terenurilor s-au efectuat studii de fezabilitate si pentru terenurile cu potential agricol.

Societatea nu are litigii legate de dreptul de proprietate asupra terenurilor sale.

## 15. PIATA VALORILOR MOBILIARE

### 15.1. Evolutie pret actiuni :

Electromagnetica este listata la categoria Premium a BVB, unde se tranzactioneaza cu urmatoarele caracteristici:

Simbol piata: **ELMA**

Actiuni ordinare, nominative, dematerializate

Numarul actiunilor emise: **676.038.704**

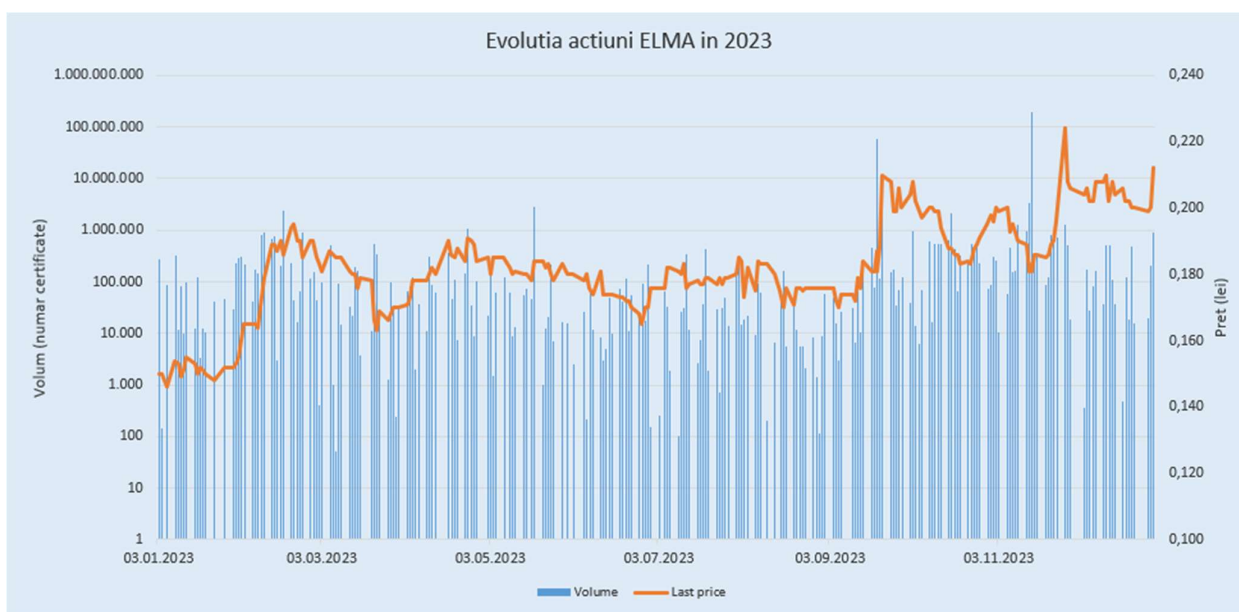
Valoarea nominala: **0,1000 lei**

Capital social: **67.603.870,40 lei**

Codul ISIN **ROELMAACNOR2**

Cod LEI: **254900MYW7D8IGEFRG38**

Actiunile ELMA sunt incluse in indicele bursier **BET Plus**



In cursul anului 2023 s-au tranzactionat (pe toate pietele) 304.144.064 actiuni reprezentand 44,99 % din numarul total de actiuni, la un pret mediu de 0,1856 lei/actiune. Pretul de referinta a oscilat intre un minim de 0,1460 lei/actiune si un maxim de 0,2240 lei/actiune. Actiunile au fost pe un trend crescator inregistrand valori maxime in ultimii 5 ani. Un exemplu elecvent este si faptul ca maximum actiunilor din 2022 a reprezentat minimum actiunilor din 2023.

### 15.2. Dividende acordate :

Electromagnetica S.A. a avut intodeauna in vedere interesul actionarilor atat in ceea ce priveste politica de dezvoltare cat si in ceea ce priveste acordarea de dividende. Atunci cand rezultatele financiare au permis Electromagnetica S.A. a acordat dividende catre actionari. Astfel, in anul 2023 (pentru 2022,) s-a acordat un dividend unitar de 0,005 lei/actiune, in crestere cu 25 % fata de cel anterior. Referitor la anul pentru care se raporteaza, decizia va fi luata in cadrul A.G.A. din Aprilie 2024.

**16. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA INDIVIDUALA LA 31 DECEMBRIE 2023 (TOATE SUMELE SUNT EXPRIMATE IN LEI, DACA NU SE SPECIFICA ALTFEL)**

**16.1. Pozitia financiara**

	<b>31 decembrie 2023</b>	<b>31 decembrie 2022 retratat</b>	<b>31 decembrie 2021 retratat</b>
<b>ACTIVE</b>			
<b>Active imobilizate</b>			
Imobilizari corporale	284.561.365	309.248.377	319.558.500
Investitii imobiliare	17.709.588	16.573.349	14.649.783
Imobilizari necorporale	566.310	787.901	141.598
Investitii in entitati afiliate	842.008	841.908	841.908
Alte active imobilizate pe termen lung	6.606.482	9.920.728	14.540.480
Active aferente drepturilor de utilizare	1.399.694	2.160.053	1.433.898
<b>Total active imobilizate</b>	<b>311.685.446</b>	<b>339.532.316</b>	<b>351.166.167</b>
<b>Active circulante</b>			
Stocuri	18.715.189	27.357.022	22.234.669
Creante comerciale	35.380.716	63.443.787	64.086.049
Numerar si echivalente de numerar	25.138.900	10.713.669	2.923.410
Alte active circulante	1.666.030	1.699.960	2.069.666
Creanta privind impozitul curent	1.703.829	1.055.191	1.112.250
<b>Total active circulante</b>	<b>82.604.665</b>	<b>104.269.629</b>	<b>92.426.044</b>
<b>Total active</b>	<b>394.290.111</b>	<b>443.801.945</b>	<b>443.592.211</b>
<b>CAPITALURI PROPRII SI DATORII</b>			
<b>Capitaluri proprii</b>			
Capital social	67.603.870	67.603.870	67.603.870
Rezerve si alte elemente de capitaluri proprii	215.108.527	196.462.928	216.140.275
Rezultat reportat	63.035.361	115.884.803	72.895.162
<b>Total capitaluri proprii atribuibile actionarilor societatii</b>	<b>345.747.758</b>	<b>379.951.600</b>	<b>356.639.307</b>
Datorii comerciale si alte datorii	867.718	700.176	975.819
Subventii pentru investitii	3.757.433	3.920.651	4.083.869
Datorii privind impozitul amanat	15.983.096	22.429.646	23.318.956
Datorii de leasing	724.064	1.299.749	794.234
<b>Total datorii pe termen lung</b>	<b>21.332.310</b>	<b>28.350.222</b>	<b>29.172.878</b>
<b>Datorii curente</b>			
Datorii comerciale si alte datorii	24.920.540	32.243.773	54.594.629
Subventii pentru investitii	163.219	163.219	163.219
Provizioane	1.405.436	2.199.338	2.341.163
Datorii de leasing	720.847	893.792	681.015
<b>Total datorii curente</b>	<b>27.210.043</b>	<b>35.500.123</b>	<b>57.780.025</b>
<b>Total datorii</b>	<b>48.542.353</b>	<b>63.850.345</b>	<b>86.952.904</b>

<b>Total capitaluri proprii si datorii</b>	<b>394.290.111</b>	<b>443.801.945</b>	<b>443.592.211</b>
--	--------------------	--------------------	--------------------

## 16.2. Rezultatul de profit si pierdere individual se prezinta dupa cum urmeaza:

	<b>Perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2023</b>	<b>Perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2022 (retrat)</b>
<b>Venituri</b>	<b>195.013.303</b>	<b>225.964.727</b>
Venituri din investiții	1.070.840	638.614
Alte venituri si cheltuieli nete	(14.567.429)	4.471.866
Variația stocului de produse finite și producția în curs de execuție	7.841.706	17.222.428
Activitatea realizată de entitate și capitalizată	2.219.694	2.229.197
Materiile prime și consumabile utilizate	(102.147.473)	(123.780.118)
Cheltuieli cu angajații	(39.300.725)	(36.050.893)
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	(33.639.220)	(15.043.289)
Alte cheltuieli	(52.616.839)	(49.657.259)
Cheltuieli financiare	(461.737)	(1.129.564)
<b>Profit/Pierdere înainte de impozitare</b>	<b>(36.587.880)</b>	<b>24.865.711</b>
Impozit pe profit	5.554.791	(1.553.418)
<b>Profitul perioadei</b>	<b>(31.033.088)</b>	<b>23.312.293</b>

## 16.3. Situatia fluxurilor de trezorerie

	<b>31 decembrie 2023</b>	<b>31 decembrie 2022</b>
<b>Numerar net utilizat in activitatile de exploatare</b>	<b>22.797.746</b>	<b>29.743.975</b>
<b>Numerar net utilizat in activitatile de investitii</b>	<b>(4.194.877)</b>	<b>302.310</b>
<b>Numerar net utilizat in activitati de finantare</b>	<b>(4.177.638)</b>	<b>(22.256.026)</b>
<b>(Descresterea) neta de numerar si echivalente de numerar</b>	<b>14.425.232</b>	<b>7.790.259</b>
<b>Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei</b>	<b>10.713.669</b>	<b>2.923.410</b>
<b>Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei</b>	<b>25.138.900</b>	<b>10.713.669</b>

## 17. EVENIMENTE IMPORTANTE APARUTE DUPA INCHIDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR :

Nu exista evenimente importante care sa afecteze rezultatele din anul trecut sau desfasurarea activitatii Electromagnetica in anul 2024

## 18. DECLARAȚIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA :

### 18.1. Codul de guvernanta corporativa relevant

Managementul societatii considera ca un nivel ridicat de transparenta, comunicare continua si in timp real a informatiilor importante impreuna cu protectia investitorilor reprezinta cheia sustinerii pe termen lung a strategiei de dezvoltare a companiei de către actionari si maximizarea valorii actiunilor.

Aplicarea stricta a cadrului legal incident (Legea nr. 31/1990 – legea societatilor, republicata; Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata; Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind

emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si Codul Bursei de Valori Bucuresti) ofera premisele de conformare cu cerintele de Governanta Corporativa consacrate la nivel internațional.

Consiliul de administratie a decis sa aplice voluntar Codul de Governanta Corporativa al BVB cu mentiunea ca, după specificul societății, unele prevederi vor fi respectate partial. Stadiul actual de conformare la CGC al B.V.B., motivele aplicarii partiale și măsurile adoptate pentru atingerea obiectivelor de guvernanta corporativa sunt prezentate în Anexa la Declarația de Governanta Corporativa publicata împreuna cu prezentul raport.

## 18.2. Adunările generale si drepturile actionarilor

Drepturile actionarilor si procedura de participare la adunările generale ale actionarilor sunt mentionate in convocatorul adunarilor generale si au fost sintetizate intr-un regulament, disponibil in sectiunea de Governanta Corporativa pe site-ul societatii la adresa <https://www.electromagnetica.ro/investitori-info/>

## 18.3. Sistemul de administrare

In prezent sistemul de administrare este unul unitar, Compania fiind condusa de un Consiliu de Administratie format din 5 membri.

## 18.4. Structuri de guvernanta corporativa

Principalele structuri de administrare, conducere si supraveghere ale companiei sunt Consiliul de Administratie, Directorii Executivi, Comitetul de Audit, Auditorul extern si Auditorul intern.

### 18.4.1 Consiliul de administratie (C.A.)

In anul 2023 s-a trecut de la un sistem cu 7 administratori la unul cu 5 administratori. Cronologic evolutia Consiliului de Administratie a fost urmatoarea :

#### A. C.A. compus din 7 membri :

Alegerea membrilor consiliului s-a facut prin vot cumulativ in cadrul AGOA din 19 septembrie 2019, candidatii fiind propusi de actionari.

**Perioada : 01.01.2023 – 28.05.2023**

Nume	Funcție	Durata mandat	Profesie	Detineri individuale de acțiuni ELMA	Funcții detinute în alte societati listate
Scheusan Eugen	Presedinte C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Licentiat in inginerie,	0.2428%	-
Stancu Traian	Membru C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Licentiat in inginerie,	0.0462%	-
Stancu Ioan Octavian	Membru C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Tehnician, Licentiat in	0.0027%	-
Macovei	Membru C.A.	18 oct 2023	inginerie,	0 %	-
Busu Cristian	Membru C.A.	28 sept 2021 18 oct 2023	Licentiat in economie	0 %	-
Zoescu Mihai	Membru C.A.	28 sept 2021 18 oct 2023	Licentiat in economie	0 %	Biofarm SA – Dir. Economic Infinity Capital Investments – Membru CA
Gagea Cristina-Gabriela	Membru C.A.	15 august 2022 28-29 apr 2023	Licentiat in economie	0 %	Casa de Bucovina Club de Munte SA - Membru CA

Perioada : 28.05.2023 – 03.07.2023

Nume	Funcție	Durata mandat	Profesie	Detineri individuale de acțiuni ELMA	Funcții detinute în alte societati listate
Scheusan Eugen	Presedinte C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Licentiat in inginerie,	0.2428%	-
Stancu Traian	Membru C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Licentiat in inginerie,	0.0462%	-
Stancu Ioan	Membru C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Tehnician,	0.0027%	-
Mihail Stoica	Membru C.A.	02 mai 2023 03 iul 2023	Licentiat in inginerie,	0 %	-
Busu Cristian	Membru C.A.	28 sept 2021 18 oct 2023	Licentiat in economie	0 %	-
Zoescu Mihai	Membru C.A.	28 sept 2021 18 oct 2023	Licentiat in economie	0 %	Biofarm SA – Dir. Economic Infinity Capital Investments – Membru CA
Gagea Cristina-Gabriela	Membru C.A.	15 august 2022 28-29 apr 2023	Licentiat in economie	0 %	Casa de Bucovina Club de Munte SA - Membru CA

Perioada : 03.07.2023 – 18.10.2023

Nume	Funcție	Durata mandat	Profesie	Detineri individuale de acțiuni ELMA	Funcții detinute în alte societati listate
Scheusan Eugen	Presedinte C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Licentiat in inginerie,	0.2428 %	-
Stancu Traian	Membru C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Licentiat in inginerie,	0.0462 %	-
Stancu Ioan	Membru C.A.	18 oct 2019 18 oct 2023	Tehnician,	0.0027 %	-
Cioaca Sorin-Iulian	Membru C.A.	03 iul 2023 18 oct 2023	Licentiat in matematica si stiinte economice	0 %	Infinity Capital Investments – Presedinte C.A.
Busu Cristian	Membru C.A.	28 sept 2021 18 oct 2023	Doctor in Economie	0 %	-
Zoescu Mihai	Membru C.A.	28 sept 2021 18 oct 2023	Economist	0 %	Biofarm SA – Dir. Economic Infinity Capital Investments – Membru C.A.
Gagea Cristina-Gabriela	Membru C.A.	15 august 2022 28-29 apr 2023	Economist	0 %	Casa de Bucovina Club de Munte SA - Membru C.A.

**B. C.A. compus din 5 membri :**

Alegerea membrilor consiliului s-a facut prin vot cumulativ in cadrul AGOA din 03 iulie 2023, candidatii fiind numiti de actionari.

**Perioada : 18.10.2023 – 31.12.2023**

Nume	Funcție	Durata mandat	Profesie	Detineri individuale de acțiuni ELMA	Funcții detinute în alte societati listate
Daniela-Adi CUCU	Presedinte C.A.	18 oct 2023 18 oct 2027	Licentiat in stiinte juridice,	0 %	-
Cristina-Gabriela Gagea	Membru C.A.	18 oct 2013 18 oct 2027	Licentiat in stiinte economice ,	0 %	Casa de Bucovina Club de Munte SA - Membru C.A.
Sorin-Iulian Cioaca	Membru C.A.	18 oct 2023 18 oct 2027	Licentiat in matematica si stiinte economice,	0 %	Infinity Capital Investments – Presedinte C.A.
Mihai Trifu	Membru C.A.	18 oct 2023 18 oct 2027	Licentiat in stiinte economice	0%	Infinity Capital Investments – Vicepresedinte C.A.
Scheusan Eugen	Membru C.A.	18 oct 2023 18 oct 2027	Licentiat in inginerie	0.2428 %	

Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie sunt administratori neexecutivi astfel incat se asigura un echilibru al autoritatii. In 2023 Consiliul de Administratie s-a intalnit cel putin lunar, toti membrii fiind prezenti personal sau utilizand votul prin corespondenta. Nivelul indemnizatiilor membrilor CA se stabileste prin hotararea actionarilor in adunarea generala.

*NOTA : Avand in vedere ca Electromagnetica S.A. este o societate listata la Bursa de Valori Bucuresti (BVB) si avem obligatii de raportare atat catre B.V.B. cat si catre A.S..F, modificarile din cadrul Consiliului de Administratie precum si modificarea Actului Constitutiv in acest sens au fost notificate catre B.V.B. si A.S.F. in acel moment.*

#### 18.4.2. Directorii

Conform prevederilor statutare si deciziei primului C.A. de la constituire, presedintele C.A. poate fi si Director General si reprezinta legal societatea. Consiliul de administratie deleaga o parte din puterile sale unuia sau mai multor directori in baza unor contracte de mandat, fixandu-le totodata sarcinile. Conducerea executiva pe durata anului 2023 a fost asigurata astfel :

#### A. Perioada : 01.01.2023 – 04.04.2023

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
Scheusan Eugen	Director General	0.2428 %	-
Macovei Octavian	Director Tehnic	0%	-
Florea Cristina	Director Economic	0%	-
Stoica Mihail	Director Comercial	0%	-

#### B. Perioada : 04.04.2023 – 18.10.2023

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
---------------	----------	--------------------------------------	---



Scheusan Eugen	Director General	0.2428 %	-
Macovei Octavian	Director Tehnic	0%	-
Florea Cristina	Director Economic	0%	-
Stoica Mihail	Director Comercial	0%	-
Cucu Daniela-Adi	Director Juridic	0%	-
Monica Stanila	Director Proprietati	0%	-

**C. Perioada : 18.10.2023 – 01.11.2023**

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
Cucu Daniela-Adi	Director General	0 %	-
Florea Cristina	Director Economic	0 %	-

**D. Perioada : 01.11.2023 – 13.11.2023**

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
Cucu Daniela-Adi	Director Juridic	0 %	-
Andrei Bobar	Director General - Adjunct	0 %	-
Florea Cristina	Director Economic	0 %	-

**E. Perioada : 14.11.2023 – 19.11.2023**

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
Cucu Daniela-Adi	Director Juridic	0 %	-
Andrei Bobar	Director General - Adjunct	0 %	-

**F. Perioada : 20.11.2023 – 18.12.2023**

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
Cucu Daniela-Adi	Director Juridic	0 %	-
Andrei Bobar	Director General - Adjunct	0 %	-
Cristian Radu	Director Financiar	0 %	-

**G. Perioada : 19.12.2023 – 31.12.2023**

Nume/ Prenume	Calitate	Detineri individuale de actiuni ELMA	Alte functii detinute in societati cotate
Cucu Daniela-Adi	Director General	0 %	-
Cristian Radu	Director Financiar	0 %	-

Remuneratiile directorilor sunt stabilite prin hotararea C.A. Remuneratia bruta anuala si alte avantaje, inclusiv cea aprobata de A.G.A. prin B.V.C. convenita conducerii nu poate depasi 5% din valoarea capitalului propriu, stabilit prin bilantul anual.

Pentru conformarea cu obligatiile legale introduse de Legea nr. 158/2020 prin care este modificata Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, s-a elaborat Politica de remunerare a administratorilor, directorilor executivi si membrilor Comitetului de Audit, care a fost aprobata in AGA 2021. Acesta Politica de remunerare a fost completata in 26.04.2022 cu Precizarile publicate pe [www.bvb.ro](http://www.bvb.ro) si [www.electromagnetica.ro](http://www.electromagnetica.ro).

### **18.4.3. Auditorul extern independent**

In urma AGOA din Aprilie 2023 s-a hotarat mandatarea Deloitte Audit SRL in vederea auditarii situatiilor financiare aferente anilor 2023 si 2024. Societatea de audit este reprezentata de dl Razvan Ungureanu – Partener de audit.

Datele de identificare ale **Deloitte Audit SRL** sunt urmatoarele:

CIF RO 7756924 , Nr. inregistrare la Registrul Comertului 40/6775/1995

Autorizatie camera Auditorilor Financiar din Romania nr 25/25.06.2001

Sediul societatii – Bucuresti, Sectorul 1, Calea Grivitei 82-98 , Cladirea „The Mark”

Tel 021/222.16.61, Fax 021/319.51.00

### **18.4.4. Controlul intern**

Consiliul de Administratie colaboreaza strans cu Comitetul de Audit, Auditorul Intern si controlul financiar in chestiuni legate de raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului. Experienta manageriala si pregatirea profesionala a membrilor consiliului de administratie le permite acestora sa aprecieze eficacitatea sistemului de control intern.

Societatea dispune de un sistem de control intern/managerial, a carui concepere si aplicare permit conducerii executive si consiliului de administratie sa furnizeze o asigurare rezonabila ca fondurile societatii alocate in scopul indeplinirii obiectivelor generale si specifice au fost utilizate in conditii de legalitate, regularitate, eficienta si economicitate. Sistemul de control intern/managerial cuprinde atat mecanisme de autocontrol cat si control ulterior efectuat prin Biroul de Urmarire si Executie Bugetara si Auditorul Intern, respectiv Comitetul de Audit, iar aplicarea masurilor vizand cresterea eficacitatii acestuia au la baza evaluarea riscurilor.

Controlul intern contabil si financiar al societatii s-a aplicat in vederea asigurarii unei gestiuni contabile si a unei urmariri din punct de vedere financiar a activitatii Societatii. Activitatea de Controlul intern a vizat:

- asigurarea conformitatii cu legislatia in vigoare;
- aplicarea deciziilor luate de conducerea societatii;
- buna functionare a activitatii interne a societatii;
- fiabilitatea informatiilor financiare;
- utilizarea eficienta a resurselor;
- prevenirea si controlul riscurilor.

Activitatea de control s-a desfasurat alaturi de Auditorul Intern, luandu-se in considerare recomandarile si observatiile acestuia

### **18.4.5. Comitetul de Audit**

In conformitate cu prevederile legii auditului nr. 162/2017 si regulamentului UE nr. 537/2014 privind auditul si cu recomandarile BVB pentru societatile listate, Consiliul de Administratie a decis in 2018 constituirea unui Comitet de Audit.

Este o structura importanta in cadrul guvernantei corporative, asigurand in multe cazuri interfata cu auditorul financiar statutar si avand un rol important in pregatirea rapoartelor anuale de audit si buna functionare a societatii.

Comitetul de audit stabileste responsabilitățile cu privire la : calitatea și integritatea situațiilor financiare ale companiei; respectarea de către companie a cerințelor legale și de reglementare; procesul de gestionare a riscurilor companiei la nivel global; efectuarea funcției interne de audit a companiei.

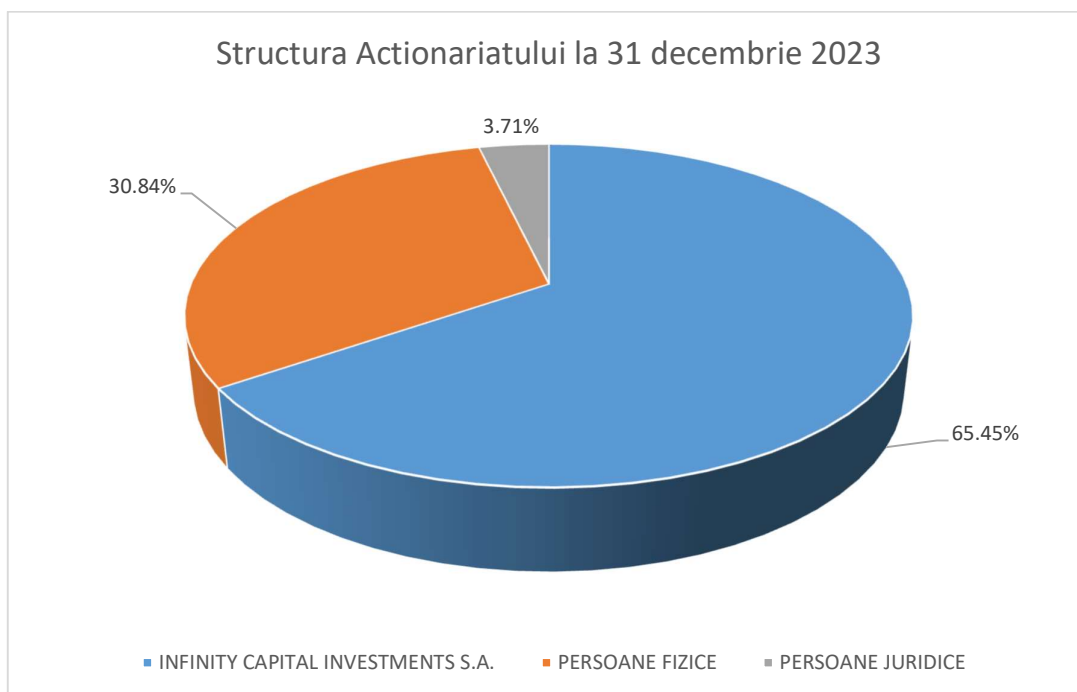
De asemenea, aproba programul de audit si coordoneaza activitatea auditorului intern care este un serviciu externalizat.

In cursul anului 2023 au fost realizate 4 misiuni de audit, astfel:

- auditarea activitatii de asigurare resurse financiare
- auditarea activitatii de contractare verificare modului de implementare la recomandarile facute de auditorul intern in misiunile desfasurate in perioada 01.01.2022-31.12.2022.
- auditarea activitatii de furnizare a energiei electrice
- auditul activitatii de inventariere

Comitetul de Audit al Electromagnetica este format din : dna. Cristina-Gabriela GAGEA, Presedinte; dl. Sorin-Iulian CIOACA, Membru ; dl. Mihai TRIFU, Membru

#### 18.5. Structura capitalului si actionarii semnificativi :



#### 18.6. Administrarea conflictelor de interese, tranzactiile cu partile implicate si regimul informatiilor confidentiale

Administratorii aflati intr-un potential conflict de interese informeaza consiliul si se abtin de la dezbateri privind aspectele in cauza si de la vot. Tranzactiile cu partile implicate sunt incheiate in conditii nepreferentiale si sunt negociate de membri ai conducerii care nu au legatura cu partile implicate, fiind raportate catre ASF si BVB, daca este cazul. Auditorul extern va semnala si va analiza in mod corespunzator in raportul sau aceste tranzactii. Compania intocmeste si actualizeaza lista persoanelor care se prezuma a avea acces la informatii privilegiate. Anual, administratorii si directorii societatii si ai celorlalte parti afiliate dau declaratii pe propria raspundere referitoare la conflictele de interese si la nedesfasurarea unor activitati concurențiale.

#### 18.7. Achizitia propriilor actiuni

Nu exista aprobat nici un program de rascumparare de actiuni sau de stabilizare a pretului si nu exista nici o schema de acordare de actiuni salariatilor sau conducerii.

#### 18.8. Raportarea tranzactiilor administratorilor si a altor persoane implicate cu actiunile societatii

Societatea nu aplica reguli suplimentare, altele decat cele prevazute de normele legale, cu privire la tranzactiile cu actiunile societatii efectuate de catre administratori sau alte persoane implicate.

Pe parcursul anului 2023 conform Regulamentului UE nr. 596/2014 art 3 alin (25) si (26) , art 19 alin (1) si (8) si Regulamentului UE nr. 523/2016, au fost primite patru asemenea notificari din partea Infinity Capital Partners S.A. (doua notificari) dupa atingerea pragurilor de 33 % si ulterior de 50 % respectiv din partea partilor care au vandut la acel moment si au scazut sub 5 % (S.I.F. Muntenia si P.A.S. Electromagnetica).

Notificarile sunt disponibile pe [www.electromagnetica.ro](http://www.electromagnetica.ro) respectiv [www.bvb.ro](http://www.bvb.ro)

#### 18.9. Modificari ale actului constitutiv

Actul constitutiv a fost actualizat la :

- 27 aprilie 2023 prin modificarea art. 16, pct. 16.1, schimbarea componentei C.A., respectiv numirea doamnei Cristina- Gabriela GAGEA (fost administrator provizoriu) pana la sfarsitul mandatului
- 03 iulie 2023 prin modificarea art. 16, pct. 16.1, schimbarea componentei C.A., respectiv numirea domnului Sorin – Iulian CIOACA (fost administrator provizoriu) pana la sfarsitul mandatului.
- 18 octombrie 2023 prin modificarea art. 16, pct. 16.1, schimbarea numarului (scaderea de la 7 la 5 membrii) si a componentei C.A. conform hotararii A.G.A. din 03.07.2023,

#### 18.10. Diseminarea informatiilor corporative

Compania stabileste si publica anual, pe site-ul BVB si pe site-ul propriu, un calendar de raportare financiara. Compania pregateste si disemineaza informatii periodice si continue relevante deciziei investitionale, informatii publicate atat pe site-ul propriu cat si pe site-ul BVB (simbol „ELMA”) . Personalul dedicat acestei activitati este permanent pregatit, instruit si format profesional asupra aspectelor ce privesc relatia unei companii cu actionarii sai si principiile de guvernanta corporativa.

In cursul anului 2023 diseminarea informatiilor s-a facut in limba romana si in limba engleza, pentru acele categorii de documente prevazute de cadrul legal aplicabil. S-au organizat intalniri cu investitori si analisti in 20.02.2023, 15.05.2023, 11.08.2023 si 13.11.2023.

Compania incurajeaza comunicarea cu actionarii prin intermediul sectiunii **Investitori** din pagina sa de web disponibila la <https://www.electromagnetica.ro/investitori-info/> iar pentru informatii suplimentare investitorii se pot adresa la tel 021.404.21.31, fax: 021.404.21.95 si email: [juridic@electromagnetica.ro](mailto:juridic@electromagnetica.ro) .

Anexat la prezentul Raport este Declarația de Guvernanta Corporativa

**Presedinte CA/Director General**  
**Daniela – Adi Cucu**



**Director Financiar**  
**Cristian Radu**



## ANEXA LA DECLARAȚIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA

## ANEXA LA DECLARAȚIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA

Prevederile CGC al BVB	Societatea respecta	Societatea nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului
A.1. Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, 37xecuti altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	Respecta		.
A.2. Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (37xecutive prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese 37xecutive37.	Respecta		
A.3. Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	Respecta		

Prevederile CGC al BVB	Societatea respecta	Societatea nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului
<p>A.4. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție de executiv. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:</p>		Respecta partial	Dintre cei 5 membri ai CA, unul este administrator executiv si 4 membrii neexecutivi; 1 membru este independent
<p>A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani;</p>		Respecta partial	Dintre cei 5 membri ai CA, 4 nu sunt independenți conform A.4.4.
<p>A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani;</p>			
<p>A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv;</p>			
<p>A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta;</p>			

<b>Prevederile CGC al BVB</b>	<b>Societatea respecta</b>	<b>Societatea nu respecta sau respecta partial</b>	<b>Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului</b>
A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea;	Respecta		
A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta;	Respecta		
A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv;	Respecta		
A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani;	Respecta		
A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.	Respecta Respecta		
A.5. Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	Respecta		
<b>Prevederile CGC al BVB</b>	<b>Societatea respecta</b>	<b>Societatea nu respecta sau respecta partial</b>	<b>Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului</b>

<p>A.6. Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.</p>	<p>Respecta</p>		
<p>A.7. Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.</p>	<p>Respecta</p>		
<p>A.8. Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</p>		<p>Respecta partial</p>	<p>Regulamentul CA este în curs de revizuire, sens în care vor fi avute în vedere prevederi specific privind evaluarea Consiliului.</p>
<p>A.9. Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.</p>	<p>Respecta</p>		
<p>A.10. Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.</p>	<p>Respecta</p>		



<b>Prevederile CGC al BVB</b>	<b>Societatea respecta</b>	<b>Societatea nu respecta sau respecta partial</b>	<b>Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului</b>
A.11. Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.		Respecta partial	Nu a putut fi constituit un comitet de nominalizare format din administratori neexecutivi care să fie, în majoritatea lor, administratori independenți. Consiliul de administrație în ansamblul său este cel care nominalizează membrii provizorii și face recomandări AGOA pentru alegerea unor noi membri în CA.
B.1. Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	Respecta		
B.2. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	Respectă		
B.3. În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Respecta		
B.4. Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	Respecta		
B.5. Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor	Respecta		

<b>Prevederile CGC al BVB</b>	<b>Societatea respecta</b>	<b>Societatea nu respecta sau respecta partial</b>	<b>Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului</b>
acesteia cu părțile afiliate.			
B.6. Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Respecta		
B.7. Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Respecta		
B.8. Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Respecta		
B.9. Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Respecta		
B.10. Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	Respecta		

Prevederile CGC al BVB	Societatea respecta	Societatea nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului
B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Respecta		
B.12. În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	Respecta		
C.1. Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauză.	Respecta		

Prevederile CGC al BVB	Societatea respecta	Societatea nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului
<p>Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.</p>			
<p>D.1. Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;</p> <p>D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;</p> <p>D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;</p> <p>D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative;</p>	<p>Respecta</p>		

Prevederile CGC al BVB	Societatea respecta	Societatea nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului
procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;			
<p>D.1.5. Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;</p> <p>D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;</p> <p>D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.</p>	Respecta		
D.2. Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	Respecta		

Prevederile CGC al BVB	Societatea respecta	Societatea nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului
<p>D.3. Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.</p>		<p>Respecta partial</p>	<p>Societatea nu a adoptat o politica privind previziunile care sa stabileasca frecventa, perioada si continutul acestora, daca sa fie facute publice sau nu. Previziuni cu un anumit nivel de incertitudine sunt cuprinse de fiecare data in rapoartele anuale ale administratorilor.</p>
<p>D.4. Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.</p>	<p>Respecta</p>		
<p>D.5. Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.</p>	<p>Respecta</p>		
<p>D.6. Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.</p>	<p>Respecta</p>		

<b>Prevederile CGC al BVB</b>	<b>Societatea respecta</b>	<b>Societatea nu respecta sau respecta partial</b>	<b>Motivul pentru neconformitate / masurile adoptate / atingerea obiectivului</b>
D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	Respecta		
D.8. Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	Respecta		
D.9. O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/ teleconferințelor.	Respecta		
D.10. În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.		Respecta partial	Societatea nu a adoptat si nu a publicat o politica de sprijinire a formelor de expresie artistica si culturala, a activitatilor sportive, educationale sau stiintifice. Totusi, numeroasele actiuni din trecut de sprijinire a domeniilor de mai sus au fost insotite de comunicate de presa si promovate pe site-ul societatii.